

Il contributo di Acea per la creazione di valore e lo sviluppo sostenibile del Paese

Applicazione del modello dei 4 Capitali di The European House – Ambrosetti ad Acea

Presentazione dello studio



Le multiutility come Acea svolgono un ruolo chiave nell'intercettare e rispondere ai bisogni del territorio



Contribuiscono allo sviluppo di **servizi di sicurezza** e garantiscono l'**efficiente erogazione di servizi**



Migliorano la **qualità della vita** negli spazi urbani, anche attraverso la creazione di modelli di **smart city**



Adottano modelli di **economia circolare** per una maggior efficienza nell'uso delle risorse



Abilitano la **transizione energetica** verso la **decarbonizzazione** dell'economia



Investono e generano valore con **ricadute economiche, sociali e ambientali** per i territori



Sostengono la **mobilità a zero emissioni**, favorendo nuovi paradigmi di mobilità e abilitando l'infrastruttura di base



Realizzano infrastrutture strategiche in grado di mettere in sicurezza la tutela e l'approvvigionamento di risorse scarse come l'acqua, garantendo **resilienza al cambiamento climatico**



Investono per migliorare la **qualità delle infrastrutture** (reti elettriche, impianti e reti idriche)

Nella realizzazione di questi obiettivi, Acea svolge un ruolo sempre più centrale grazie a tre fattori strategici: **solidità economica**, **know-how** e **ampia presenza sul territorio**

Acea genera un valore significativo per i propri territori attraverso performance di servizio distintive, in ambito idrico ...

Nel 2020 il perimetro di operatività di Acea si estende a **313 Comuni in 5 Regioni** e a un totale di circa **9 milioni di abitanti serviti***, **primo operatore** italiano nel servizio idrico integrato



9 milioni

abitanti serviti in 5 Regioni



53.245

km di rete di distribuzione idrica**



1,5 milioni

analisi sull'acqua potabile**



628 Mm³

di acqua erogati**



pari al **15%** della **popolazione italiana**

pari a quasi **4 volte** la distanza di andata e ritorno **da Roma a New York**

pari a quasi **3 controlli ogni minuto**

una quantità d'acqua **superiore** alla portata del **Lago Trasimeno** (586 Mm³)



... di distribuzione e vendita di energia elettrica ...

Vendita di energia: Acea è il **terzo operatore** in Italia per volumi di energia elettrica venduti ai clienti domestici e il **secondo** per volumi venduti ai clienti del Servizio di Maggior Tutela nel 2020

Distribuzione di energia: Acea è il **secondo operatore** nazionale per numero di POD e il **terzo** in termini di energia elettrica distribuita



1.363 GWh

di energia verde venduta ai clienti del Mercato Libero



pari ai consumi elettrici domestici del **Friuli-Venezia Giulia**



~10 TWh

di elettricità distribuita

pari al fabbisogno energetico annuale di **10 città** come **Venezia**



~15.000

prosumer attivi sulla rete di distribuzione

l'energia immessa in rete dai prosumer è pari al fabbisogno annuale di circa **32.400 famiglie** italiane



226.600

lampade per l'illuminazione pubblica gestite a Roma

l'energia risparmiata grazie all'adozione di tecnologie a LED ha permesso di evitare nell'ultimo triennio **emissioni di CO₂** pari a quelle di **720 automobili**

... di produzione di energia ...

Acea è il **quinto produttore** in Italia di bioenergie e il **decimo** nella produzione di energia idroelettrica nel 2020



68%

di energia prodotta da fonti rinnovabili



69

MW di potenza fotovoltaica installata (2021)



210.000

tonnellate di CO₂ risparmiate grazie alla produzione di energia elettrica da fonte rinnovabile



un volume di energia che potrebbe alimentare una flotta di **21.000 autobus elettrici** urbani (30 volte quelli presenti nel parco circolante nazionale)

pari al **doppio** della capacità installata in tutta l'**Irlanda**

pari alla CO₂ assorbita in un anno da **10,5 milioni** di **alberi**, tre volte quelli attualmente presenti nei capoluoghi di provincia e nelle città metropolitane italiane

... e nell'area ambiente

Acea nel 2020 ha trattato circa **1,45 milioni di tonnellate di rifiuti**, posizionandosi quale operatore di riferimento per l'Italia Centrale



409.300 ton

di rifiuti trattati nella
termovalorizzazione



346 GWh

di energia da
termovalorizzazione



19.347 ton

di compost di qualità prodotte



27 GWh

di energia prodotta da biogas
dell'Area Ambiente



pari a circa il volume di rifiuti trattati dal **termovalorizzatore danese** di nuova generazione **Copenhill**

pari ai consumi energetici annuali del **settore agricolo di tutto il Piemonte**

pari al compost necessario per concimare **50.000 orti** di 100 m²

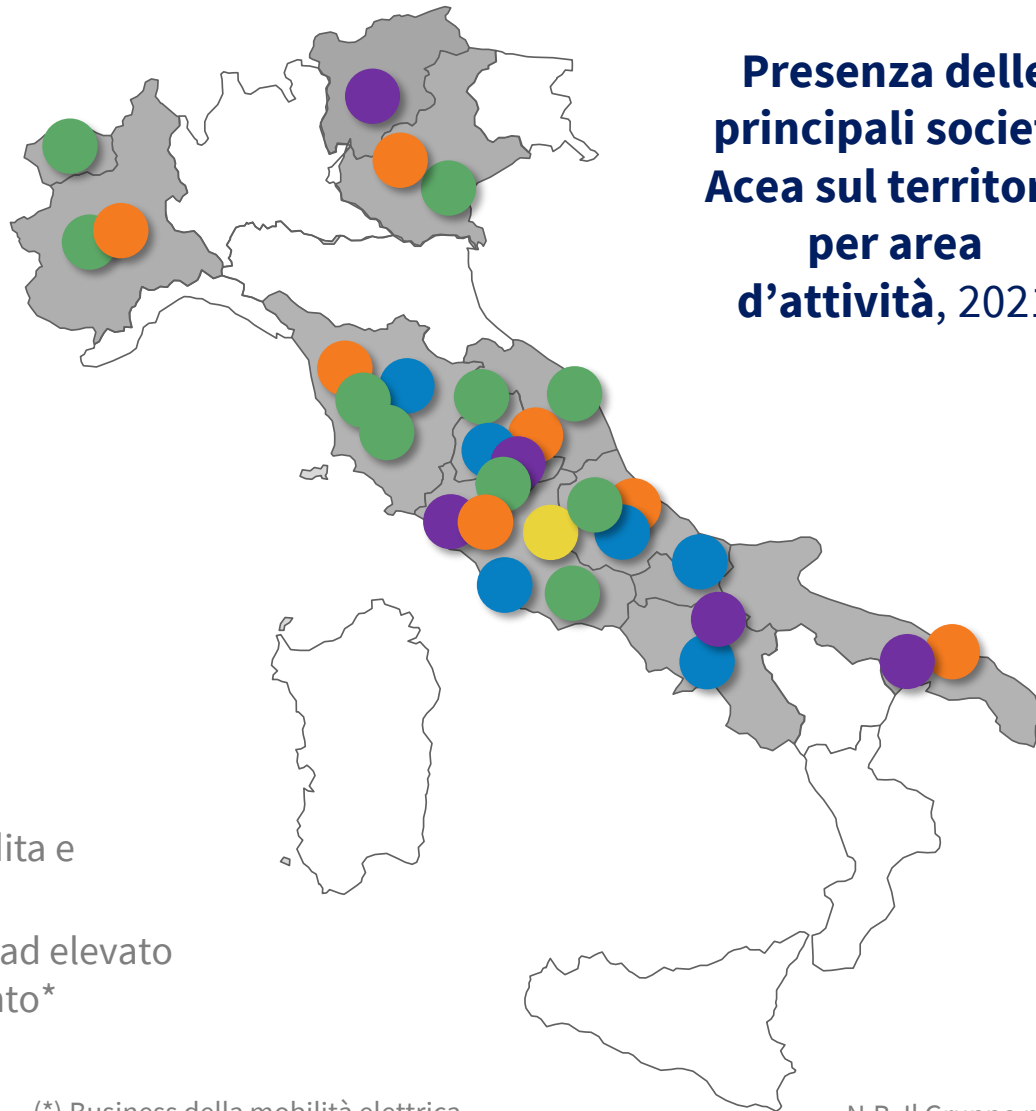
pari al **30%** dei consumi energetici annuali del **settore agricolo di tutta l'Umbria**



Il posizionamento attuale di Acea è frutto di una progressiva estensione dell'area territoriale d'interesse

Presenza delle principali società Acea sul territorio per area d'attività, 2021

- Idrico
- Ambiente
- Reti
- Energia (vendita e produzione)
- Nuovi servizi ad elevato valore aggiunto*



Acea rappresenta un **operatore di riferimento** per diversi territori in cui opera, con una presenza radicata sin dalla nascita nel **Centro Italia**, in particolare nel **territorio laziale**, progressivamente estesa nel corso degli anni

La crescita del Gruppo è stata alimentata anche da un **percorso di acquisizioni strategiche**

In che misura la **presenza, l'attività, gli investimenti, i progetti e le iniziative di Acea** contribuiscono a **creare valore per i territori di riferimento e per il sistema-Paese?**

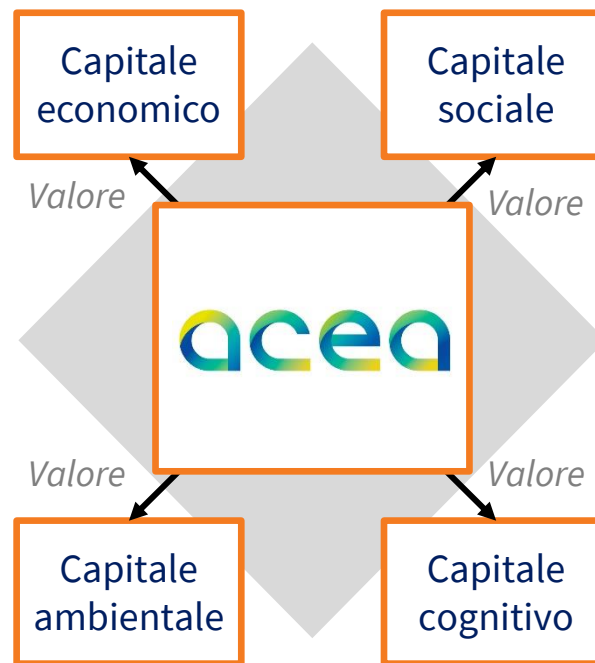
Il contributo di Acea alla creazione di valore in Italia può essere ricondotto a 4 dimensioni



Generazione di valore economico e finanziario (impatto diretto), sviluppo delle attività di impresa nelle filiere coinvolte (impatto indiretto) e ai consumi stimolati (impatto indotto); investimenti; gettito fiscale e Pubblica Amministrazione; ecc.



Mantenimento dell'integrità dell'ecosistema; efficienza energetica ed idrica; utilizzo di fonti rinnovabili; riduzione delle emissioni; gestione ottimizzata dei rifiuti e di rigenerazione delle risorse in ottica di economia circolare; ecc.



Occupazione diretta e indiretta, conciliazione tra vita e lavoro, benessere, salute e sicurezza delle persone impiegate e delle loro famiglie; qualità della vita; partecipazione e condivisione di valori collettivi, sviluppo e mantenimento del patrimonio culturale; ecc.



Formazione, attrazione e mantenimento di conoscenze e competenze; digitalizzazione; innovazione e allo sviluppo di nuove tecnologie; open innovation e collaborazioni tra ecosistemi pubblici e privati, di grandi aziende e start-up; ecc.



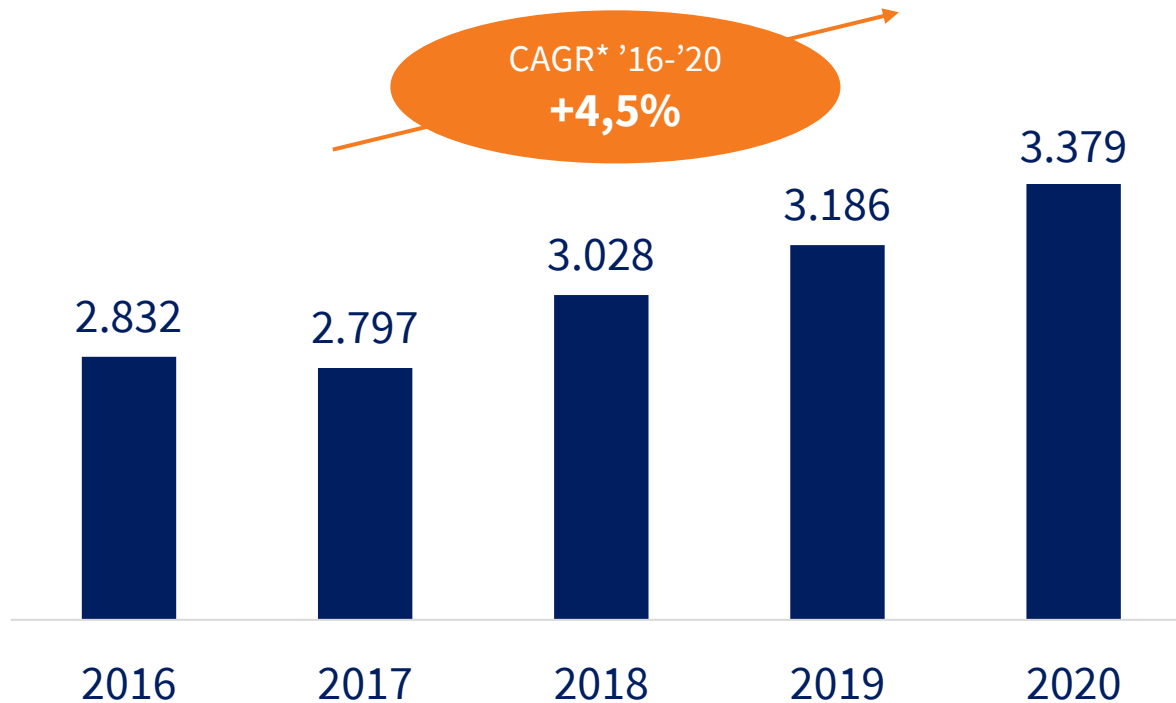
Impatti e contributo alla crescita del Capitale Economico



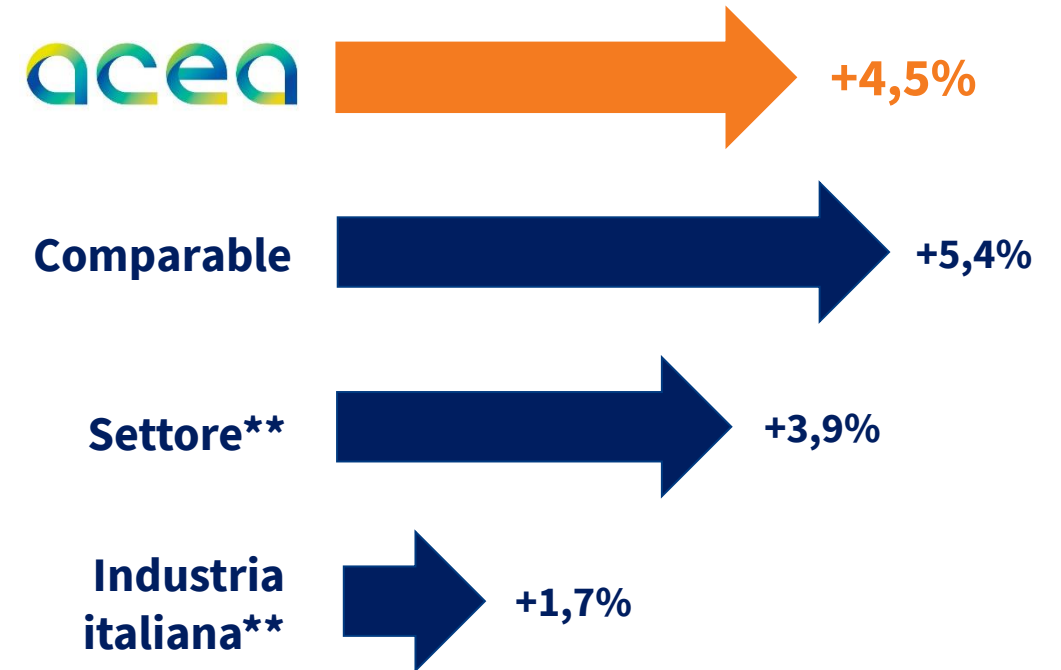
Grazie al percorso di crescita intrapreso, Acea è diventata una delle principali realtà industriali del Paese



Ricavi di Acea (€ milioni e CAGR*), 2016-2020



Crescita annua dei ricavi, confronto con benchmark (CAGR), 2016-2020**



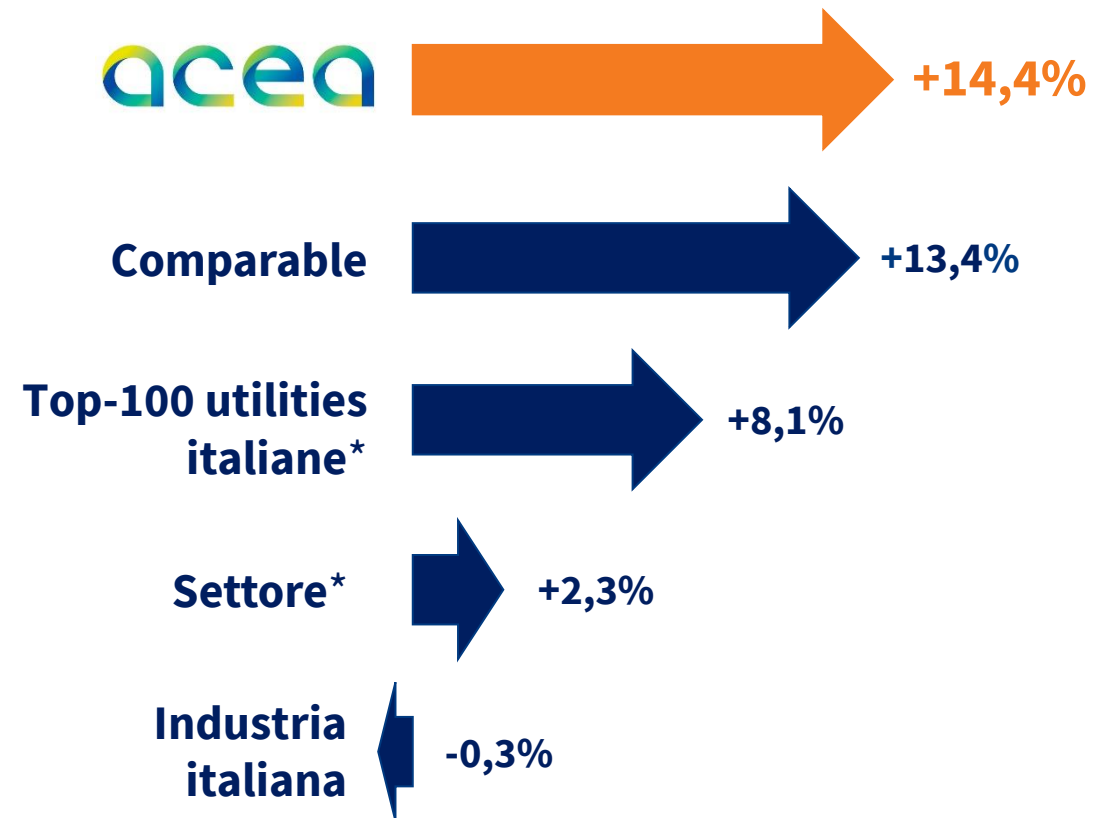
Acea ha dimostrato **performance positive anche nell'anno pandemico**, con una crescita dei ricavi del **+6,1%** tra il 2019 e il 2020 (vs. -7,1% comparable)

Acea è una delle principali aziende del Paese per investimenti effettuati, in forte crescita negli ultimi anni ...



- Con investimenti pari a **€907 milioni** nel 2020, Acea si posiziona:
 - Tra le **top-15** aziende del comparto industriale italiano
 - **3^a** nel settore di riferimento e **1^a** tra i comparabile
- Nel quinquennio 2016-2020, l'azienda ha investito **€3,4 miliardi**
 - Un valore di oltre il **40%** più alto della media delle altre principali multiutility italiane

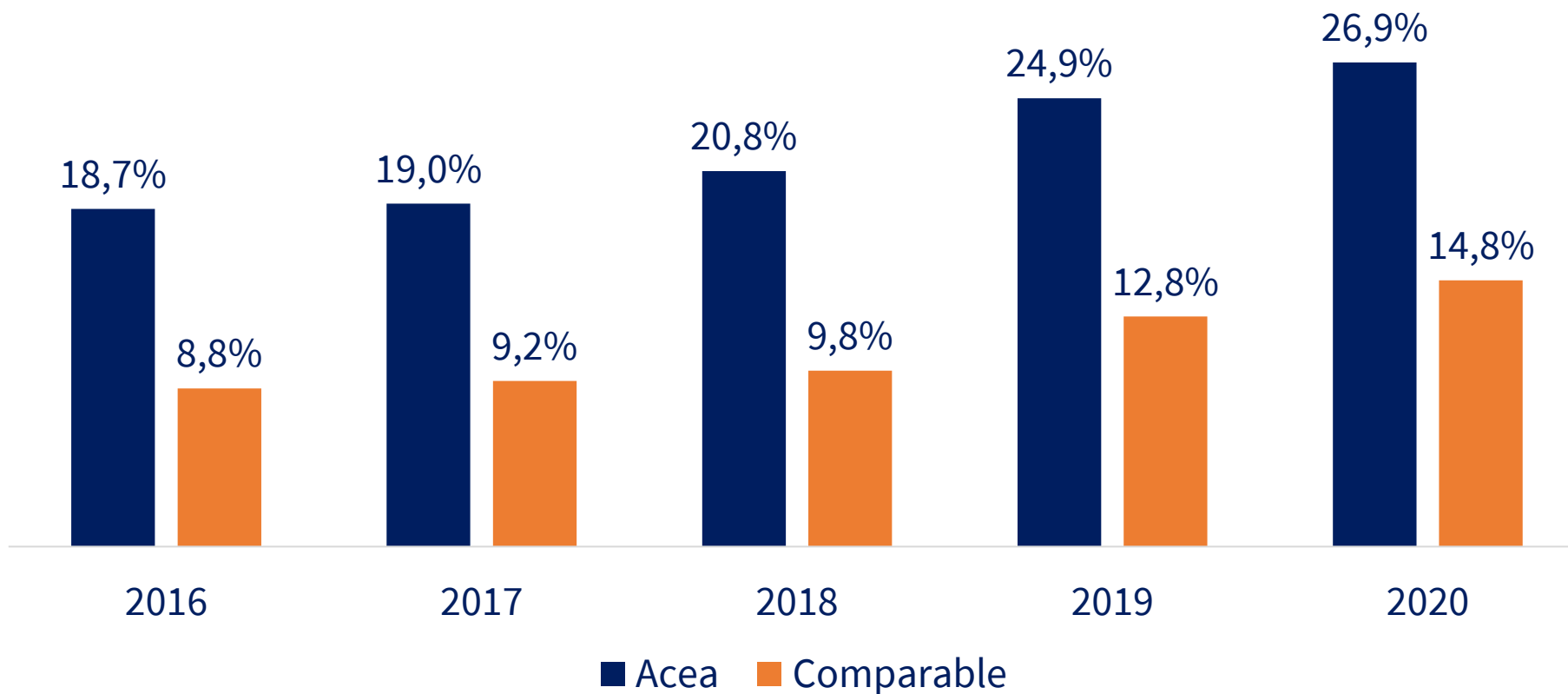
Crescita annua degli investimenti, benchmarking (CAGR), 2016-2020



... non solo guardando ai volumi, ma anche in termini relativi sul fatturato



Incidenza degli investimenti sul fatturato di Acea e dei comparable (ratio), 2016-2020



Incremento nel periodo:

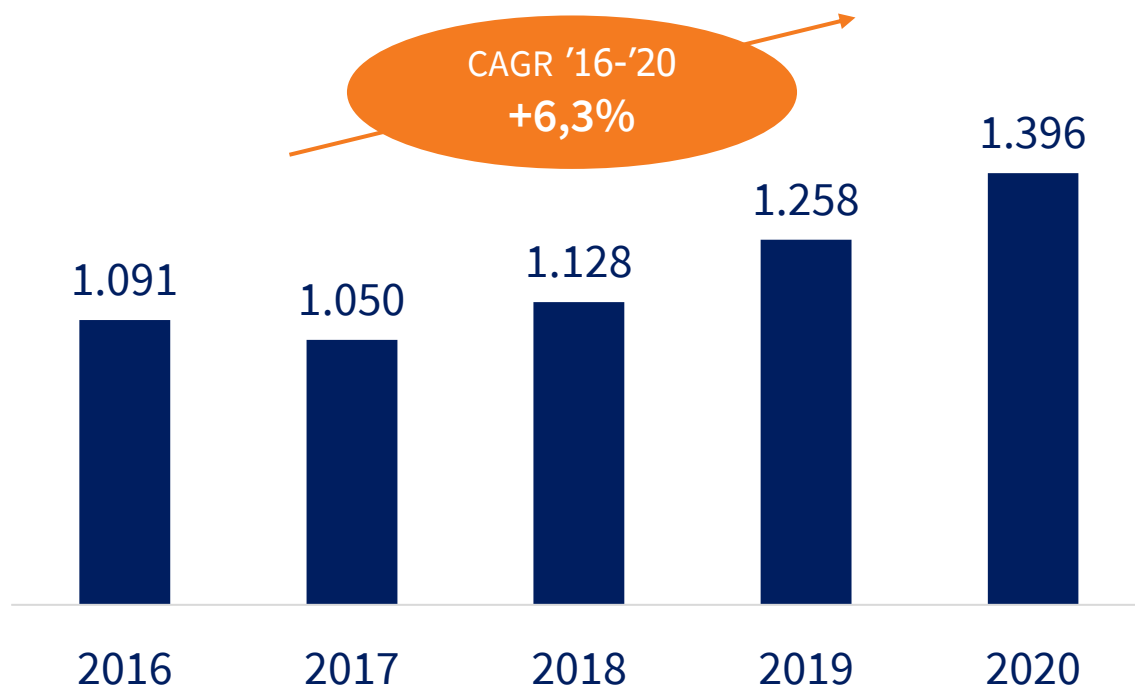
Acea:
+8,2 p.p.

Comparable:
+6 p.p.

Con le proprie attività, nel 2020 Acea ha generato un contributo diretto al PIL nazionale (misurato dal Valore Aggiunto) di €1.396 milioni



Valore Aggiunto* di Acea (€ milioni e CAGR), 2016-2020



Crescita annua del Valore Aggiunto, confronto con benchmark (CAGR), 2016-2020



Anche in termini di Valore Aggiunto, la **performance di Acea nel 2020 è stata positiva** e largamente superiore rispetto a quella dei comparable: **+11,0%** tra il 2019 e il 2020 (vs. -1,7%)

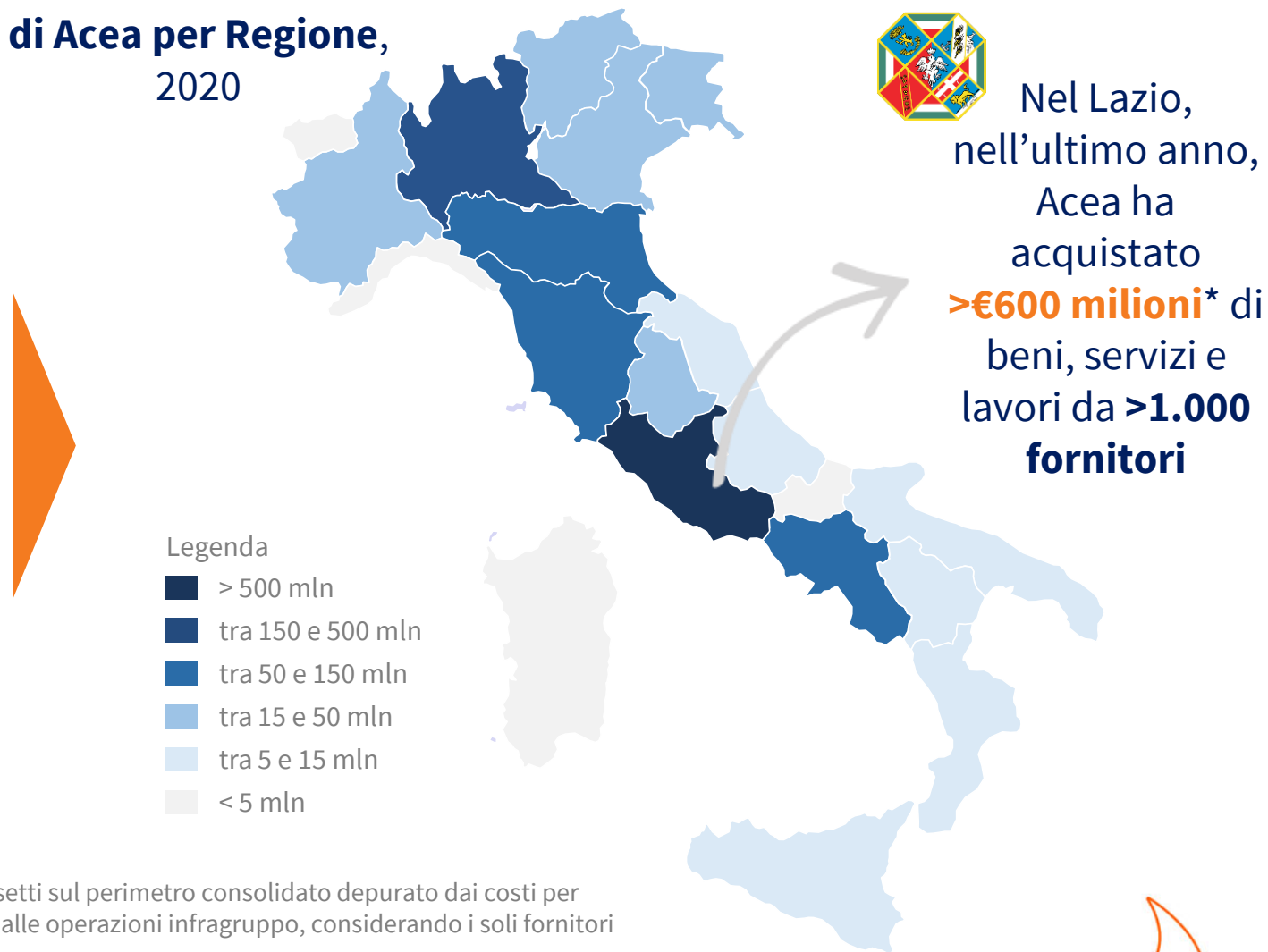
Tramite le forniture di beni, servizi e lavori, il Gruppo attiva una molteplicità di filiere sul territorio nazionale, con particolare rilevanza per le PMI



Nel 2020, Acea ha attivato forniture di beni, servizi e lavori con **>3.000 fornitori** italiani per un totale di **€1,6 miliardi***

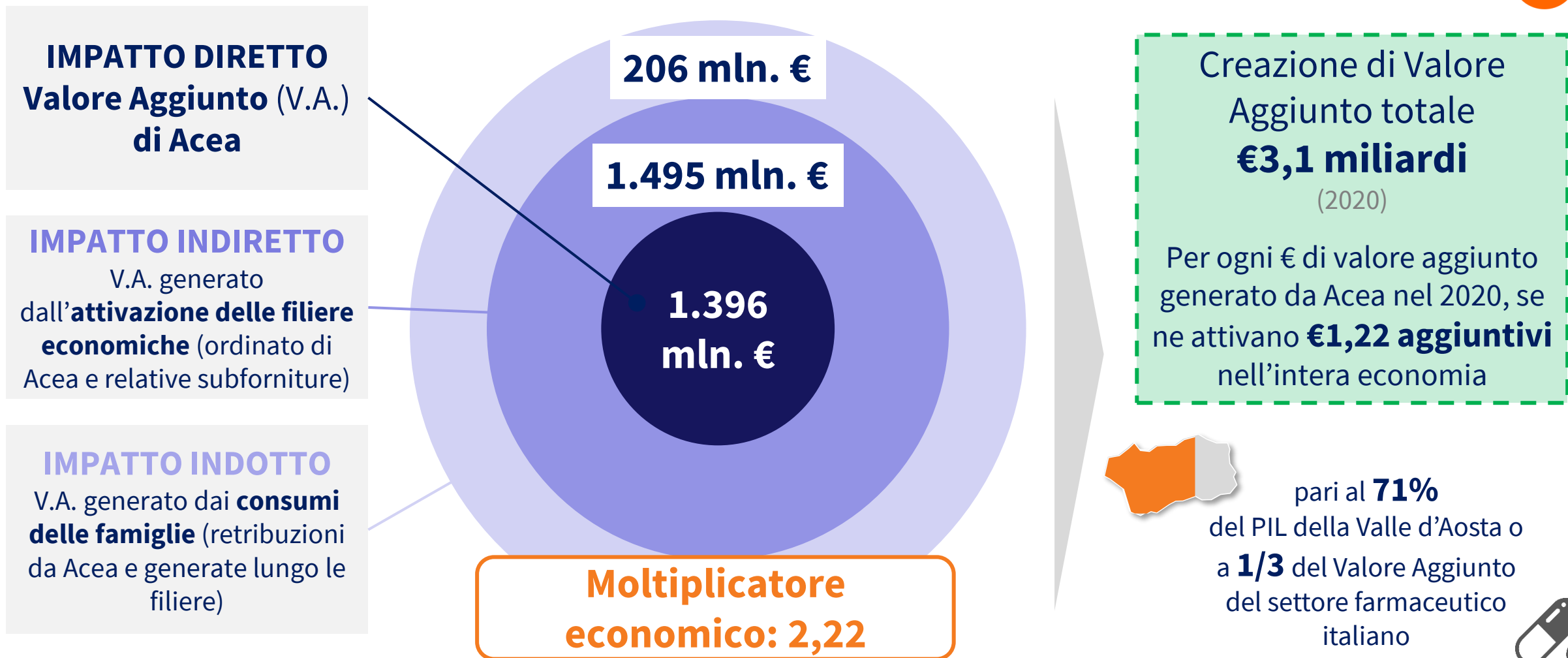
L'azienda coinvolge un rilevante **ecosistema di PMI** che rappresentano l'**85,2%** del totale dei fornitori italiani di Acea e il **55,9%** dell'ordinato

Valore dell'ordinato di Acea per Regione, 2020



(*) Stima realizzata da The European House – Ambrosetti sul perimetro consolidato depurato dai costi per materie prime, servizi e lavori delle società estere e dalle operazioni infragruppo, considerando i soli fornitori con sede in Italia.

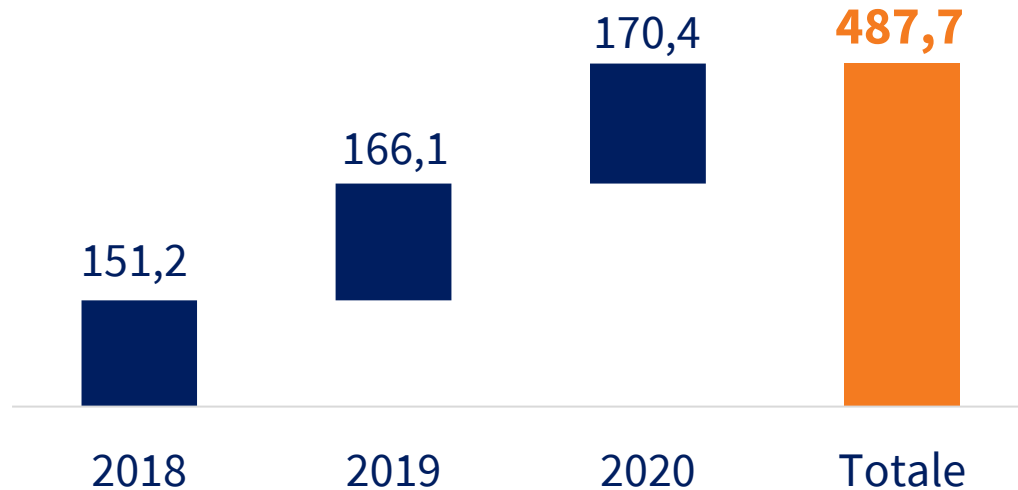
L'impatto complessivo sul PIL nazionale di Acea è di €3,1 miliardi, per effetto di un moltiplicatore economico di 2,22



Il percorso di crescita di Acea è stato affiancato da una politica di gestione dei dividendi orientata a un incremento costante del valore distribuito sul territorio

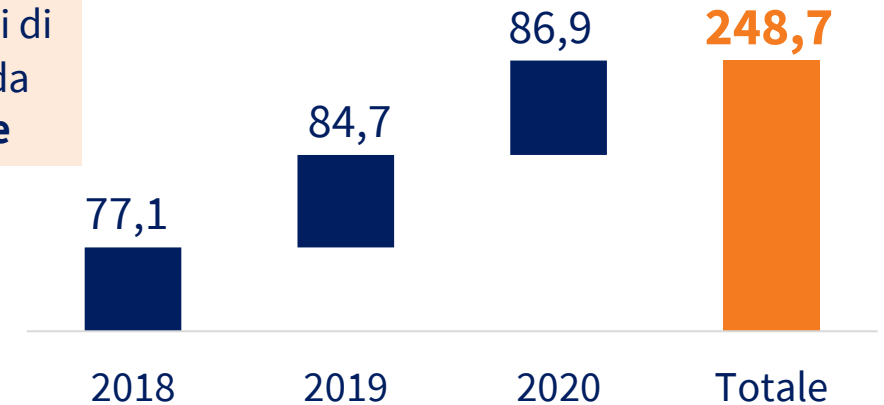


Ammontare complessivo di dividendi distribuiti (€ milioni), 2018-2020 e totale



Dividendi distribuiti da Acea al Comune di Roma (€ milioni), 2018-2020 e totale

51% delle azioni di Acea detenute da Roma Capitale



Nell'ultimo triennio il Comune di Roma ha ricevuto
~€250 milioni di dividendi Acea ...

=

... un ammontare pari alla spesa annuale del Comune per la **tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali**

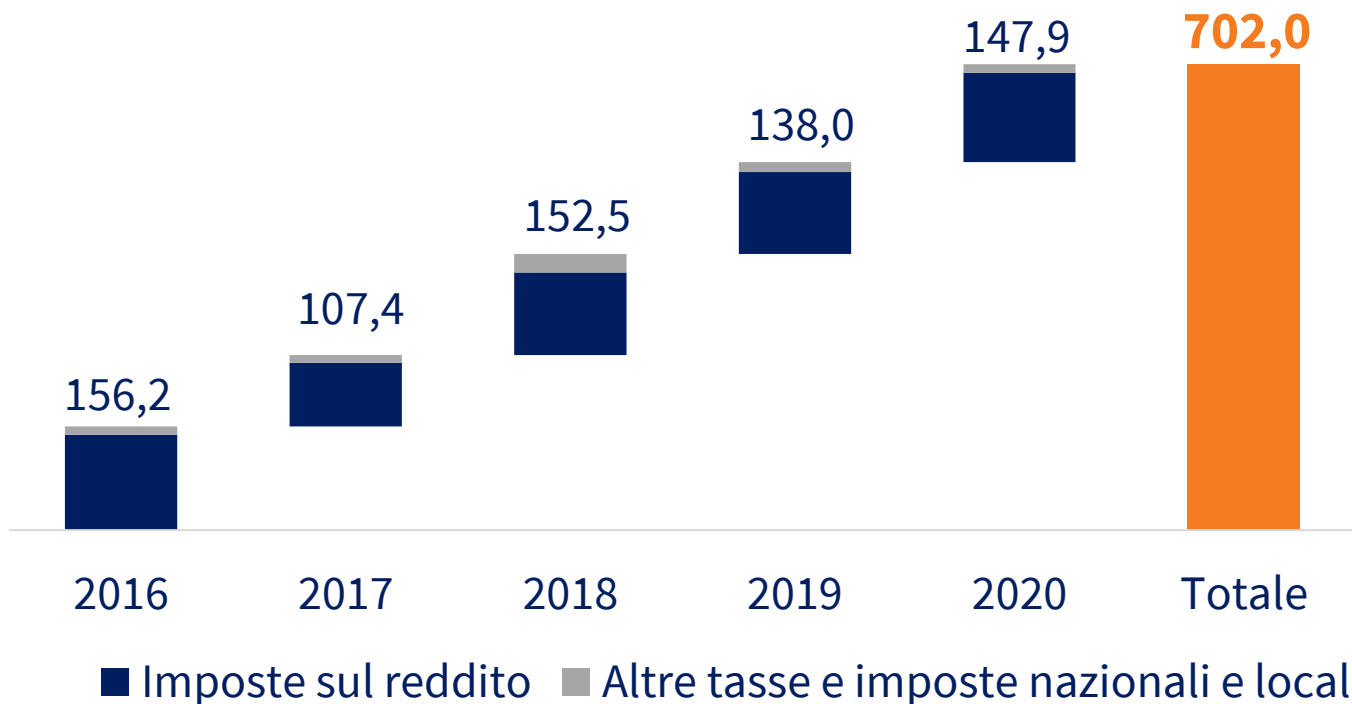


Acea è **1^a** multiutility italiana per **Total Shareholder Return*** medio annuo nel triennio 2018-2020: **14,3%** (vs. media comparabile quotate del 1,8%)

Acea genera valore economico per la PA tramite il versamento di imposte e tasse e per i propri dipendenti erogando retribuzioni mediamente più elevate del CCNL



Gettito fiscale versato da Acea (€ milioni), 2016-2020 e totale



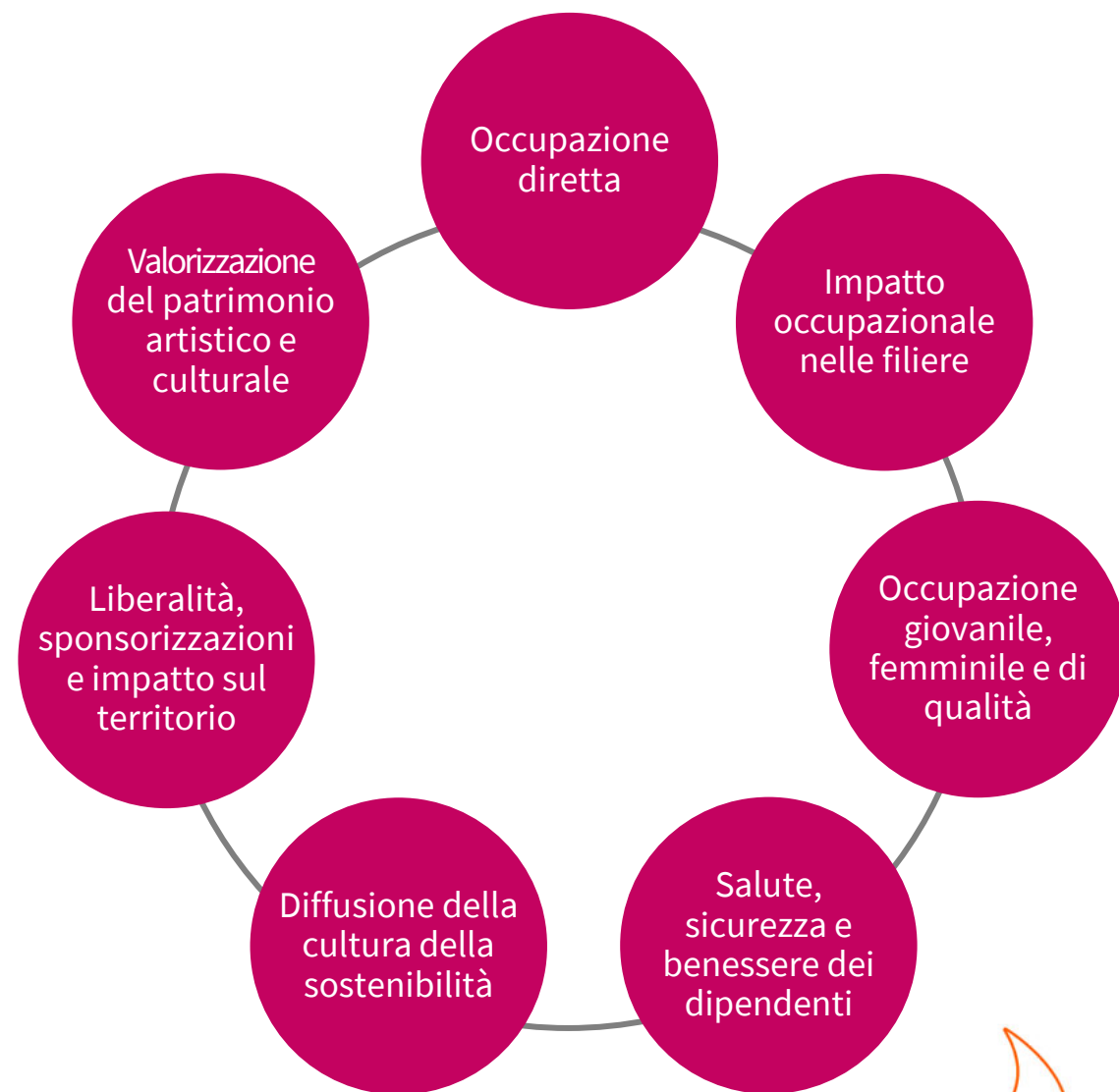
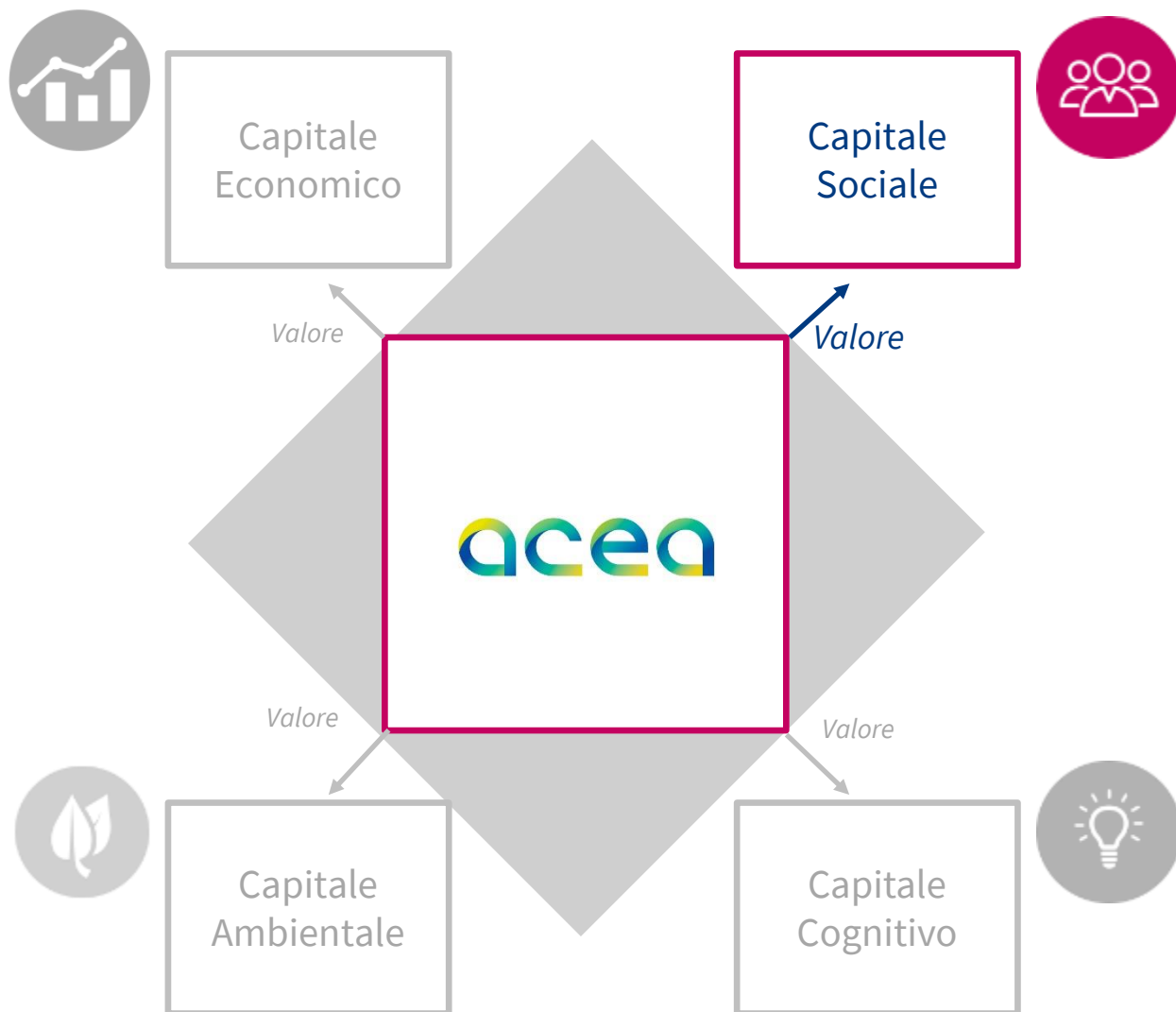
Nell'ultimo quinquennio, Acea ha versato nelle casse della PA un totale di **€702 milioni** (**1,13 volte** le risorse destinate dal PNRR alla cybersecurity della PA italiana)

Il differenziale tra la RAL di Acea* e la retribuzione media da CCNL genera un **valore economico annuo aggiuntivo di €83,9 milioni** per gli occupati di Acea nel solo 2020



... che si traduce in oltre **€32,5 milioni** di **consumi aggiuntivi** sui territori di riferimento**

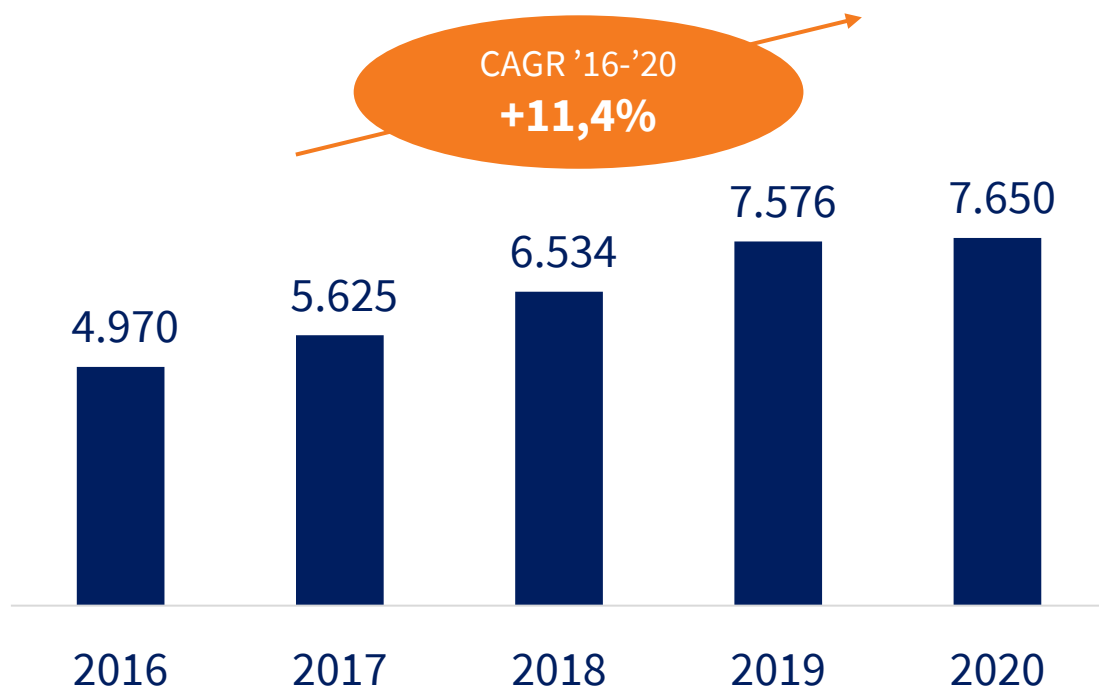
Impatti e contributo alla crescita del Capitale Sociale



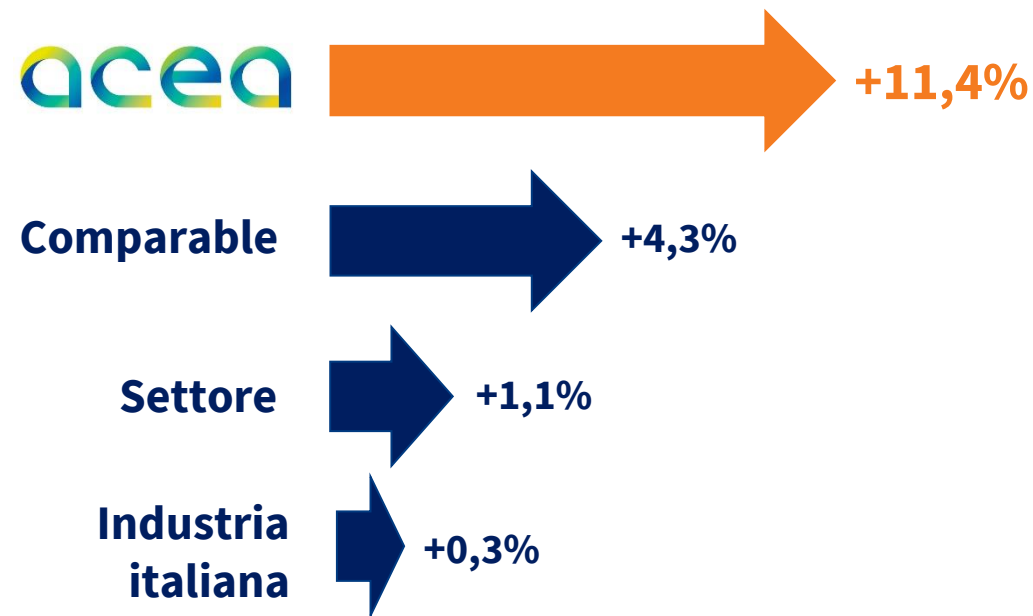
Anche grazie ad un importante piano di acquisizioni, la forza lavoro di Acea registra la 3° performance di crescita più significativa tra le principali aziende industriali*



Crescita dei dipendenti di Acea** (valori assoluti e CAGR), 2016-2020

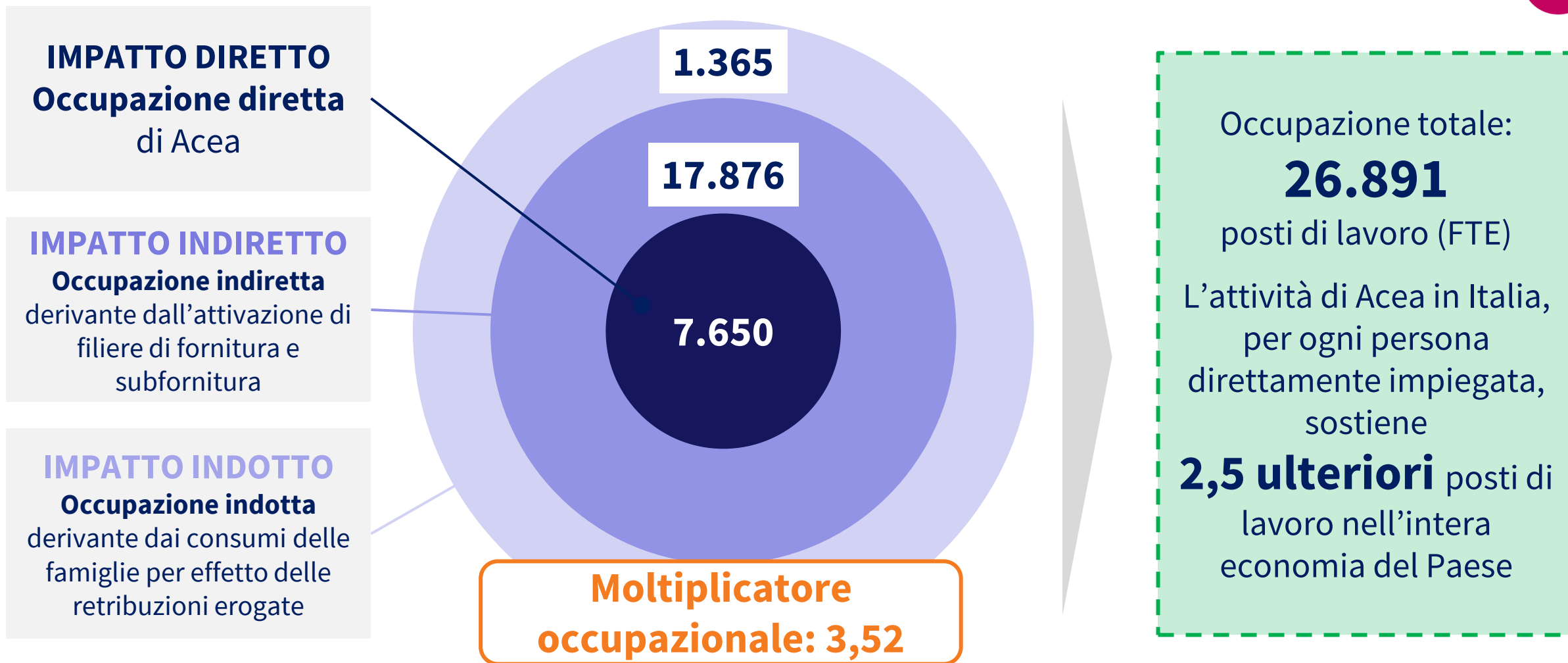


Crescita annua dei dipendenti, confronto con benchmark (CAGR), 2016-2020



N.B. La crescita riflette gli effetti delle acquisizioni realizzate negli ultimi 5 anni e di eventuali variazioni del perimetro di consolidamento, due fattori che trovano riscontro anche nei dati utilizzati per il benchmark.

Per effetto delle forniture attivate nel nostro Paese, Acea genera un contributo occupazionale totale pari a circa 27.000 posti di lavoro, con un moltiplicatore di 3,52

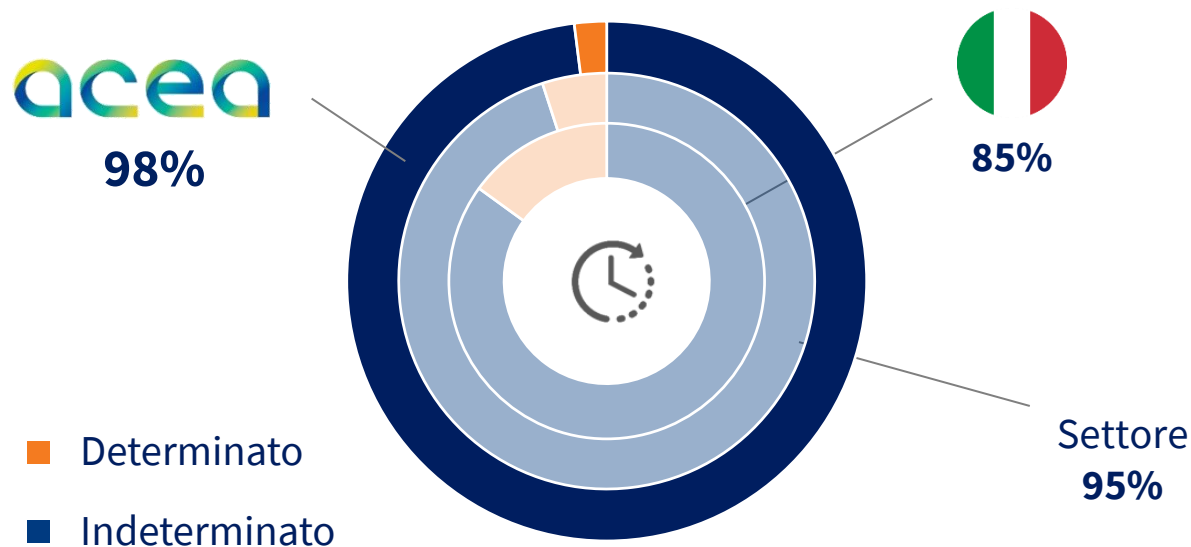


L'azienda garantisce la stabilità dei contratti di lavoro, contribuendo alla creazione di occupazione di qualità, e favorisce l'inserimento di risorse giovani



Dipendenti con contratto a tempo indeterminato

(% sul totale dei dipendenti), 2020*



Solo nel 2020 sono state realizzate **472 assunzioni**, di cui: **77%** con contratto a tempo indeterminato e **36%** di giovani under-30

- Negli ultimi 5 anni, gli occupati under-30 all'interno del Gruppo sono **più che raddoppiati**
 - Sul totale dell'organico, il loro peso è passato dal **3,9%** del 2016 al **6,2%** nel 2020
- Il piano di assunzioni portato avanti negli ultimi anni ha permesso un progressivo **ricambio generazionale** all'interno del Gruppo
 - Nel 2020 l'**86%** del personale in uscita aveva più di 50 anni

Crescita degli occupati under-30, benchmarking

(var. %), 2016-2020



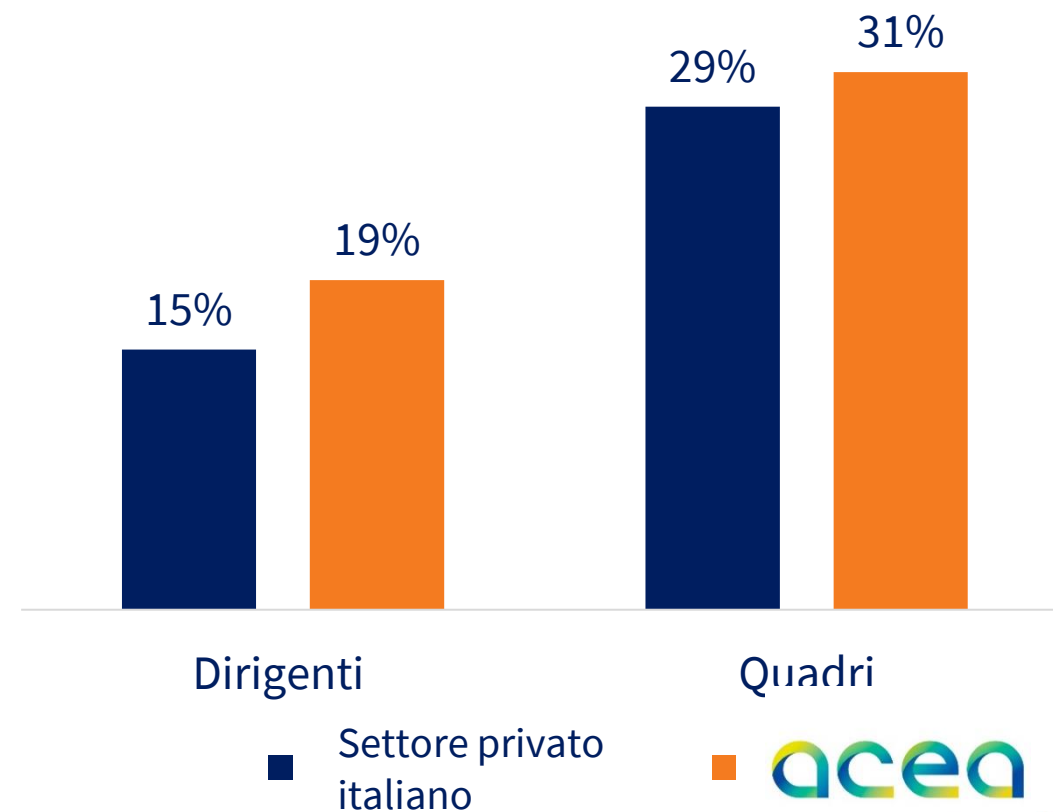
Il Gruppo è attento alla parità di genere, con performance superiori alla media nazionale nei ruoli manageriali



Donne in ruoli manageriali, benchmarking (% sul totale), 2020*

- Complessivamente, le donne rappresentano il **23%** dei dipendenti di Acea nel 2020, una percentuale **in linea con il settore** in cui opera
 - Le donne rappresentano il **43%** dei **laureati** presenti in Acea
 - In termini di **dirigenti** e **quadri** l'occupazione femminile registra **quote superiori alla media nazionale**

La valutazione del **Gender Equality Index (GEI) di Bloomberg** di Acea è pari a **70,5%** nel 2020, al di sopra della media di settore (66,7%)



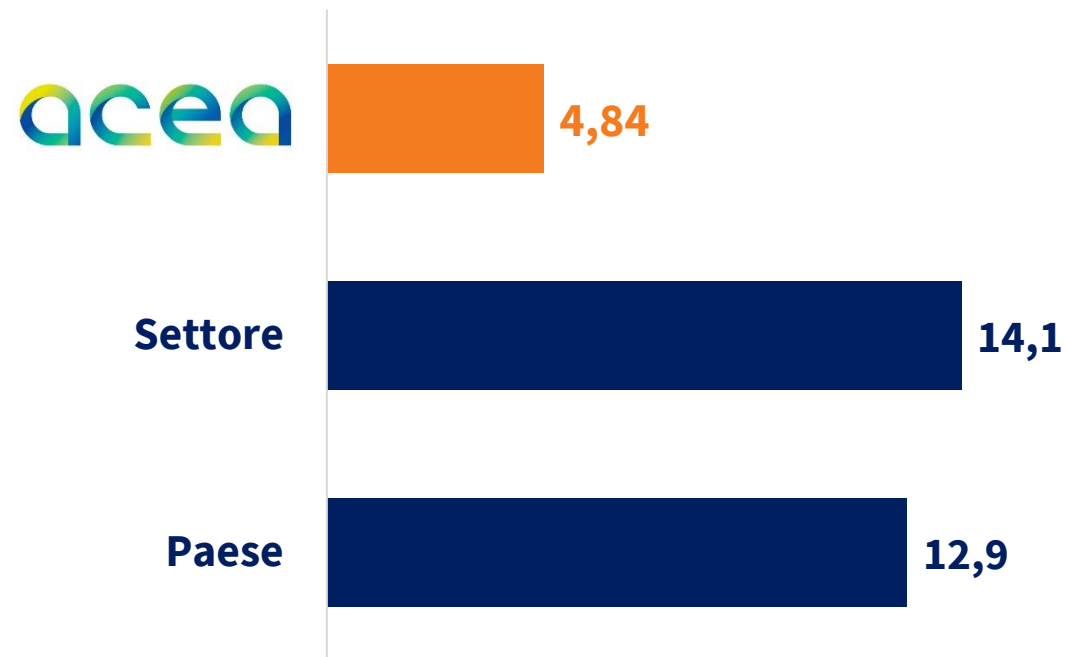
Acea registra inoltre performance di sicurezza sul lavoro sempre più virtuose



Indice di frequenza degli infortuni in Acea
(numero infortuni*1.000.000/ore lavorate), 2016-2020



Indice di frequenza degli infortuni, confronto con benchmark (indice), 2020



Se tutto il settore avesse ridotto l'indice di frequenza degli infortuni come Acea, tra il 2016 e il 2020 in Italia si sarebbero **evitati oltre 5.300 infortuni** (quasi 4 ogni giorno)

... ed è anche la prima multiutility italiana ad aver reso operativa una propria sede aziendale come centro vaccinale

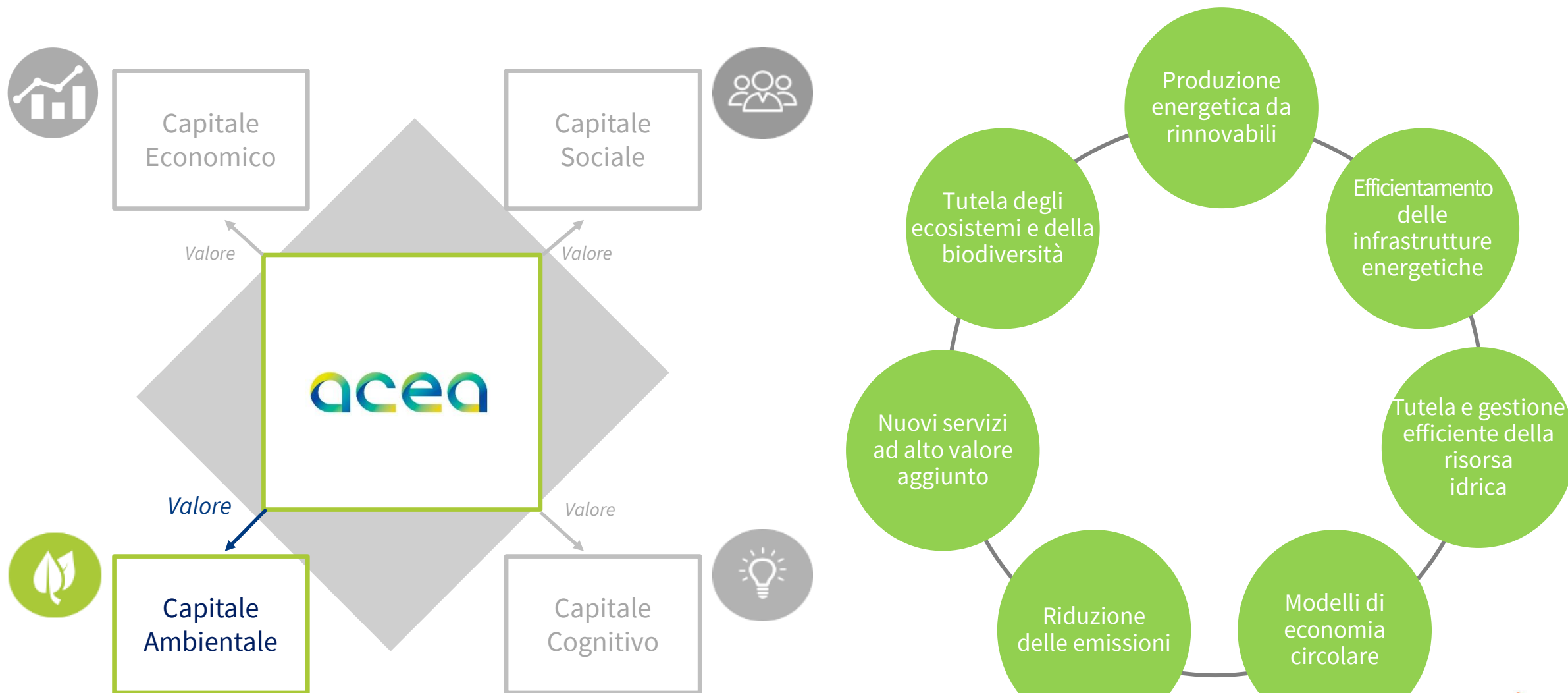


IL CENTRO VACCINALE MESSO A DISPOSIZIONE DA ACEA A ROMA

- A supporto del piano vaccinale anti-Covid della Regione Lazio, Acea ha trasformato una propria sede – lo spazio prima dedicato all’Autoparco aziendale – in un **centro vaccinale** messo a disposizione della comunità (e dei dipendenti Acea) **con una capacità di oltre 1.000 dosi quotidiane**
- Operativo dal 15 maggio 2021 (giornata in cui la Regione Lazio ha organizzato un open day dedicato agli over-40), nel centro ad oggi sono state effettuate quasi **90.000 somministrazioni** vaccinali
- L’apertura di questo hub è stata frutto della collaborazione tra diversi soggetti: **Regione Lazio, ASL Roma 1** (che ha garantito la fornitura dei vaccini, la formazione degli operatori e la programmazione delle agende), **Clinica Paideia** (che ha messo a disposizione il personale medico-infermieristico) e Acea
- L’iniziativa rientra tra le azioni realizzate da Acea dall’inizio dell’emergenza sanitaria per garantire la **sicurezza dei propri dipendenti** e allo stesso tempo dare un **servizio alla cittadinanza**. Ciò ha permesso di ottenere la **certificazione “Biosafety Trust”** (RINA), come riconoscimento per le attività messe in campo nella gestione del rischio infezione



Impatti e contributo alla crescita del Capitale Ambientale



Nel 2020 il 68% dell'energia elettrica prodotta dal Gruppo è stata generata da fonti rinnovabili, sovraperformando i benchmark di riferimento



Acea nel 2020 ha prodotto 625 GWh di energia elettrica da fonti rinnovabili* (un volume che crescerà ulteriormente grazie all'aumento della capacità fotovoltaica installata previsto dal PI), pari a:



un anno di consumi elettrici domestici della **Basilicata**



i consumi annuali** di una **flotta di 420mila auto elettriche**



La produzione di energia elettrica da rinnovabili ha consentito di evitare **210.000 tonnellate di CO₂** grazie al mancato approvvigionamento energetico da fonti tradizionali

Quota di energia elettrica prodotta da fonti rinnovabili

(% sul totale dell'energia prodotta), 2020



Comparable



Italia



L'efficienza energetica passa anche attraverso l'evoluzione dei sistemi di metering e l'efficientamento della rete



Attraverso Areti, Acea è impegnata in un importante **piano di sostituzione** dei contatori tradizionali con **misuratori elettronici 2G**, che si svilupperà in un orizzonte temporale di 15 anni* e che prevede una prima fase di installazione massiva

Tra il 2020 e il 2024 Acea prevede l'installazione di **1,3 milioni** di apparecchi

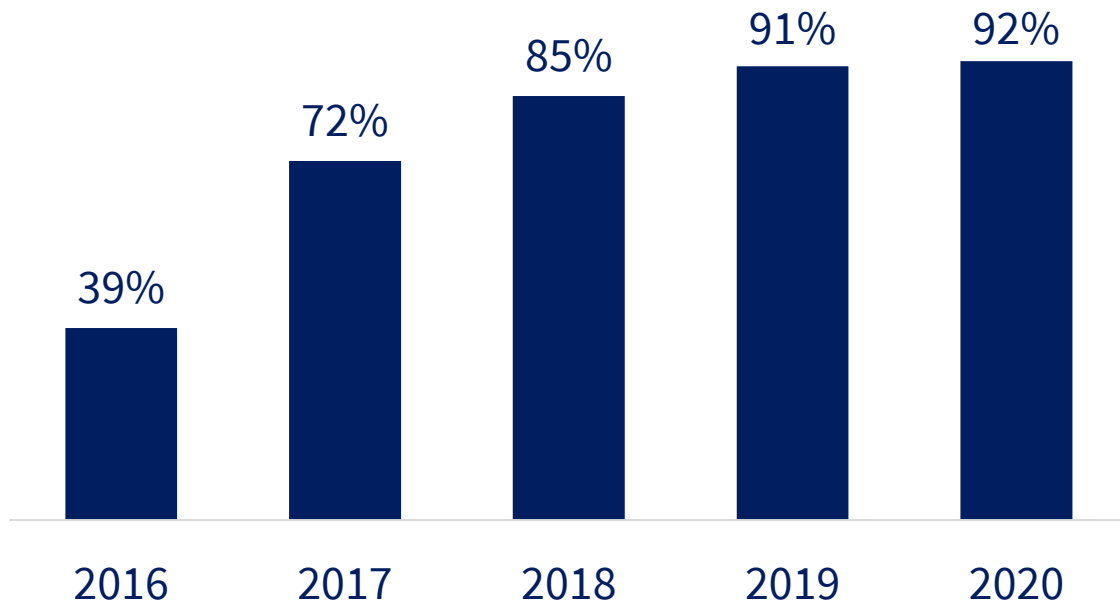
(al 30 settembre 2021 ne sono stati installati 283.000)

... pari a quasi il **4%** del totale del parco contatori smart installato ad oggi in Italia, **primo Paese al mondo** per numero di smart meter elettrici in servizio (35 mln)

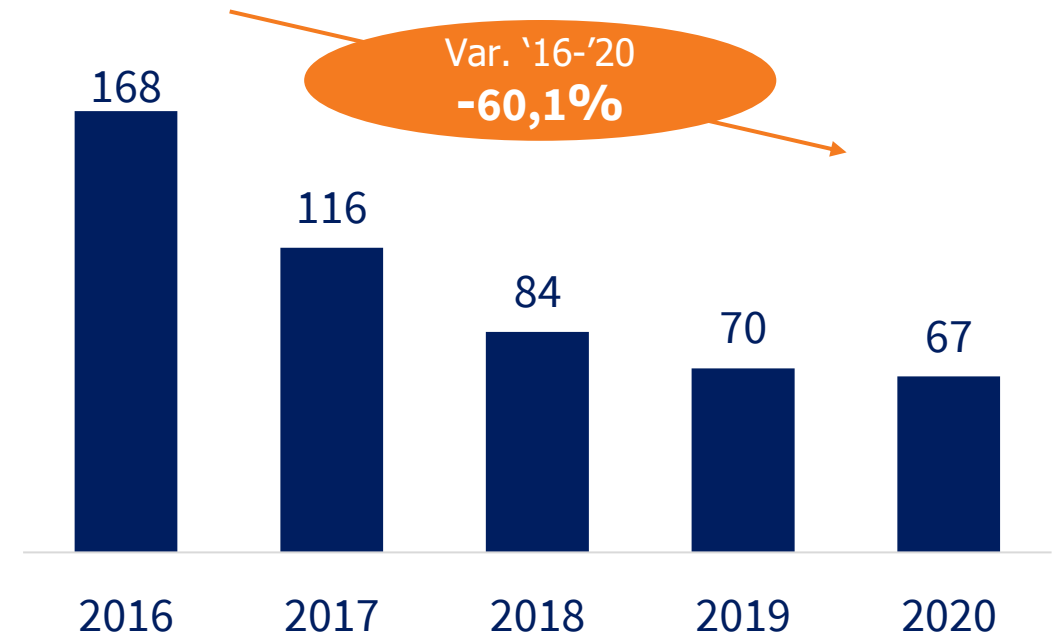
Anche l'attività di illuminazione pubblica cittadina è gestita in chiave sostenibile



Quota di lampade con tecnologia a LED per l'illuminazione pubblica di Roma (% sul totale del parco lampade), 2016-2020



Consumi energetici di Acea connessi all'illuminazione pubblica (GWh), 2018-2020



La riduzione dei consumi connessi all'illuminazione pubblica ha consentito di evitare nel 2020
~1.000 ton CO₂

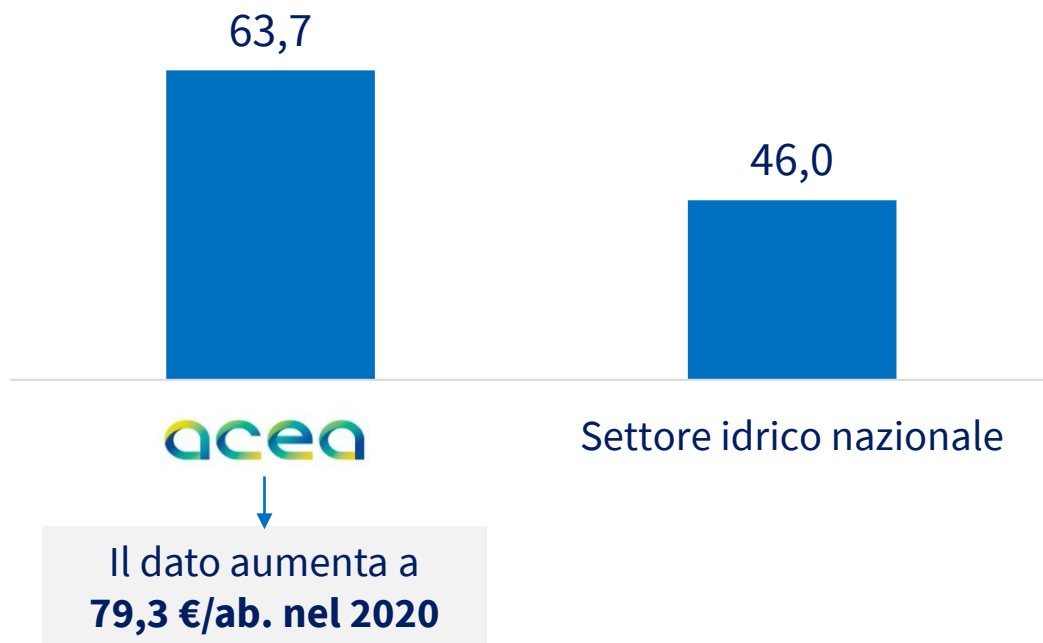


Acea si posiziona come prima azienda in Italia nel settore idrico per volumi di investimento ...

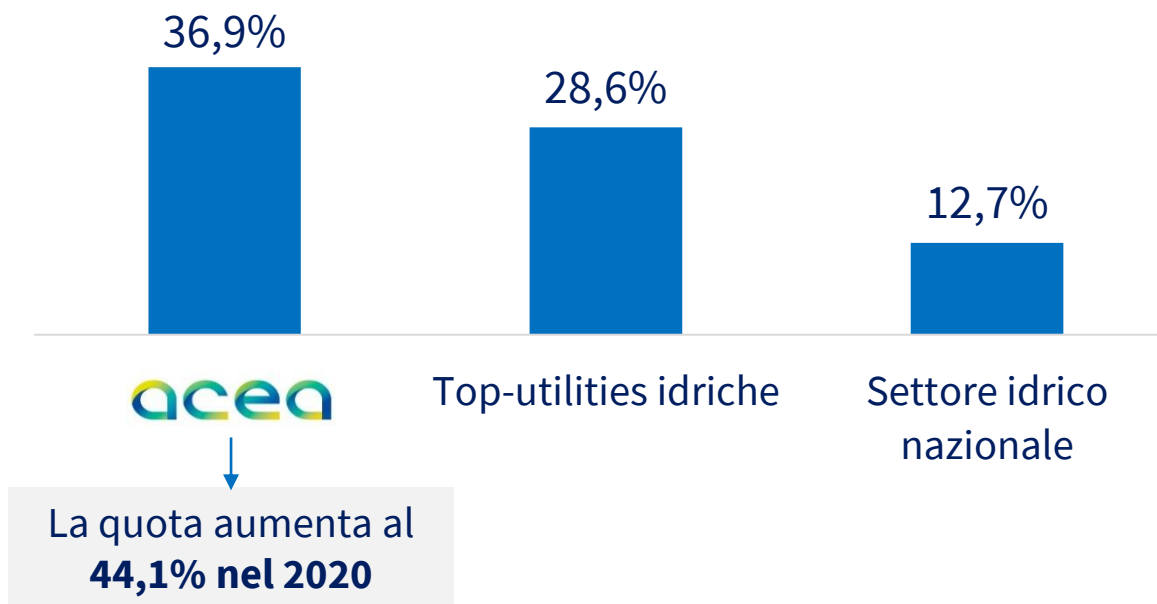


- Negli ultimi 5 anni, Acea ha investito nel settore idrico **€1,7 miliardi**, un **valore cresciuto** del **+20,1%** annuo
- Solo nel 2020, il volume di investimenti nell'area è stato pari a **€476 milioni**: **1ª azienda in Italia** per investimenti nel settore idrico

Investimenti nel settore idrico per abitante (€/abitante), 2019



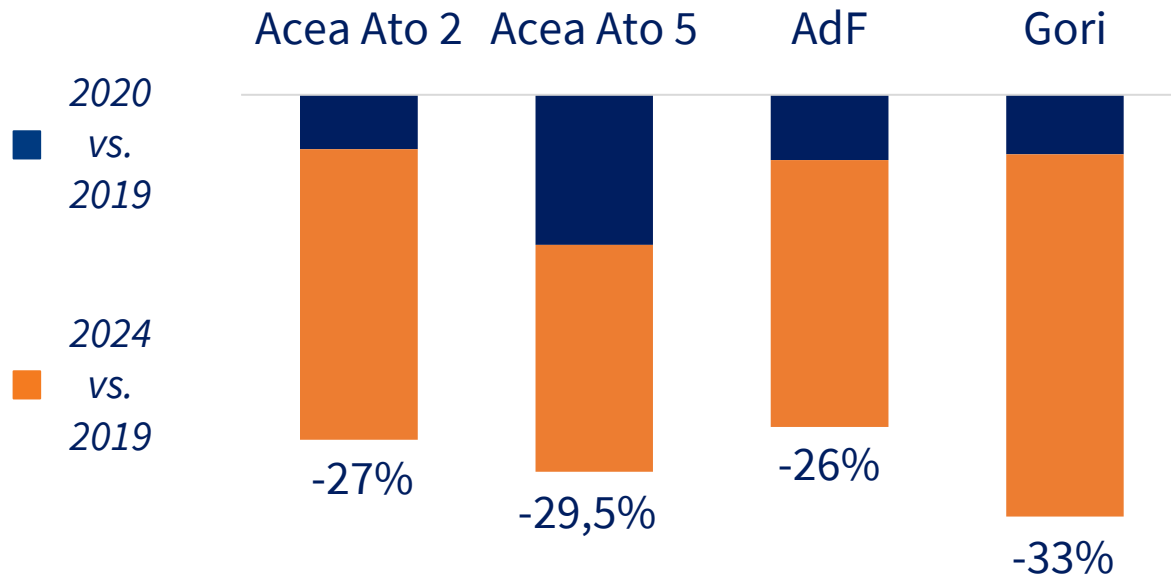
Incidenza degli investimenti nel settore idrico su fatturato (% sul fatturato), 2019



... finalizzati anche al contenimento delle perdite idriche, un percorso che posiziona Roma tra le città italiane più virtuose



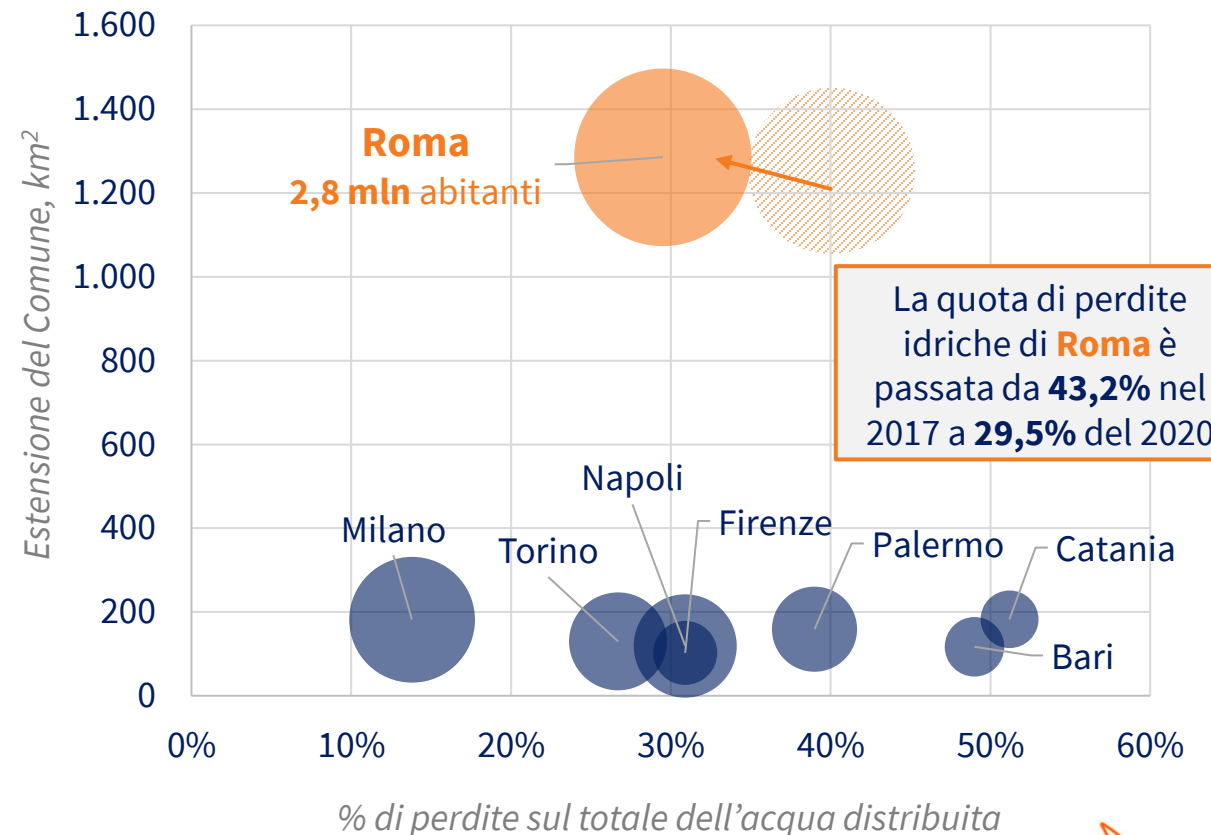
Riduzione dei volumi di perdite idriche delle principali Società del Gruppo nel 2020 e obiettivi da Piano di Sostenibilità 2020-2024* (%)



150,5 Mm³ di volumi recuperati in totale al 2024 rispetto al 2019*

...volumi equivalenti a ~**60.200** piscine olimpioniche

Perdite idriche nella rete di distribuzione delle principali città italiane (asse x: perdite idriche; asse y: estensione del Comune; dimensioni delle bolle: popolazione residente), 2020

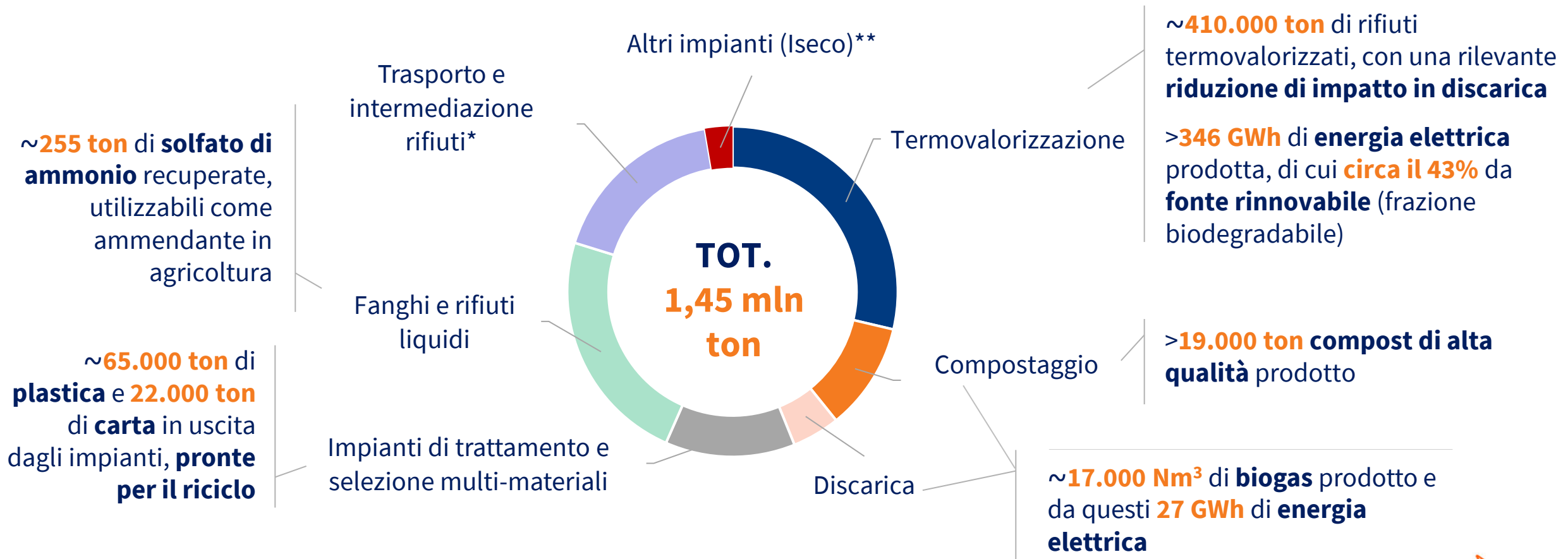


La quota di perdite idriche di **Roma** è passata da **43,2%** nel 2017 a **29,5%** del 2020

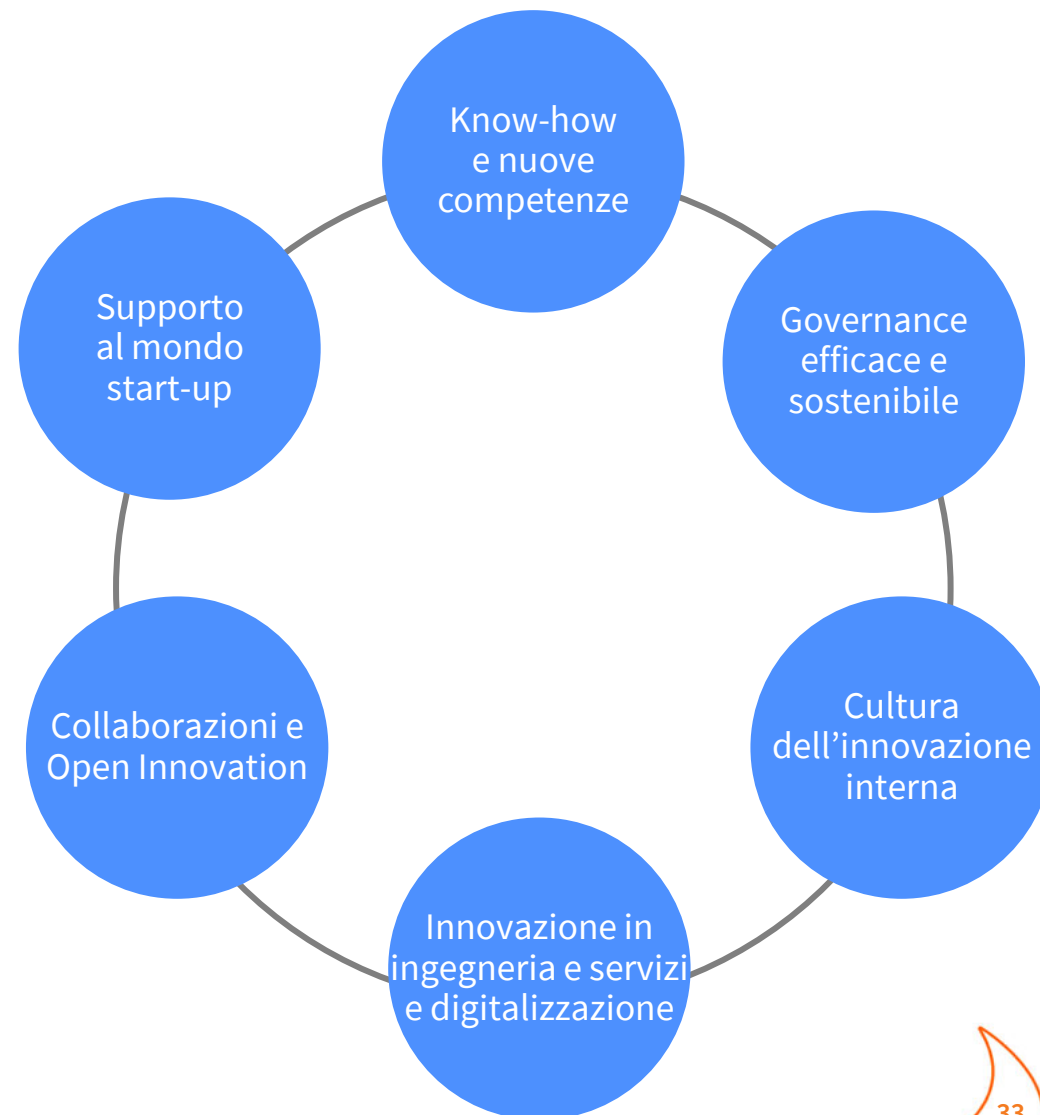
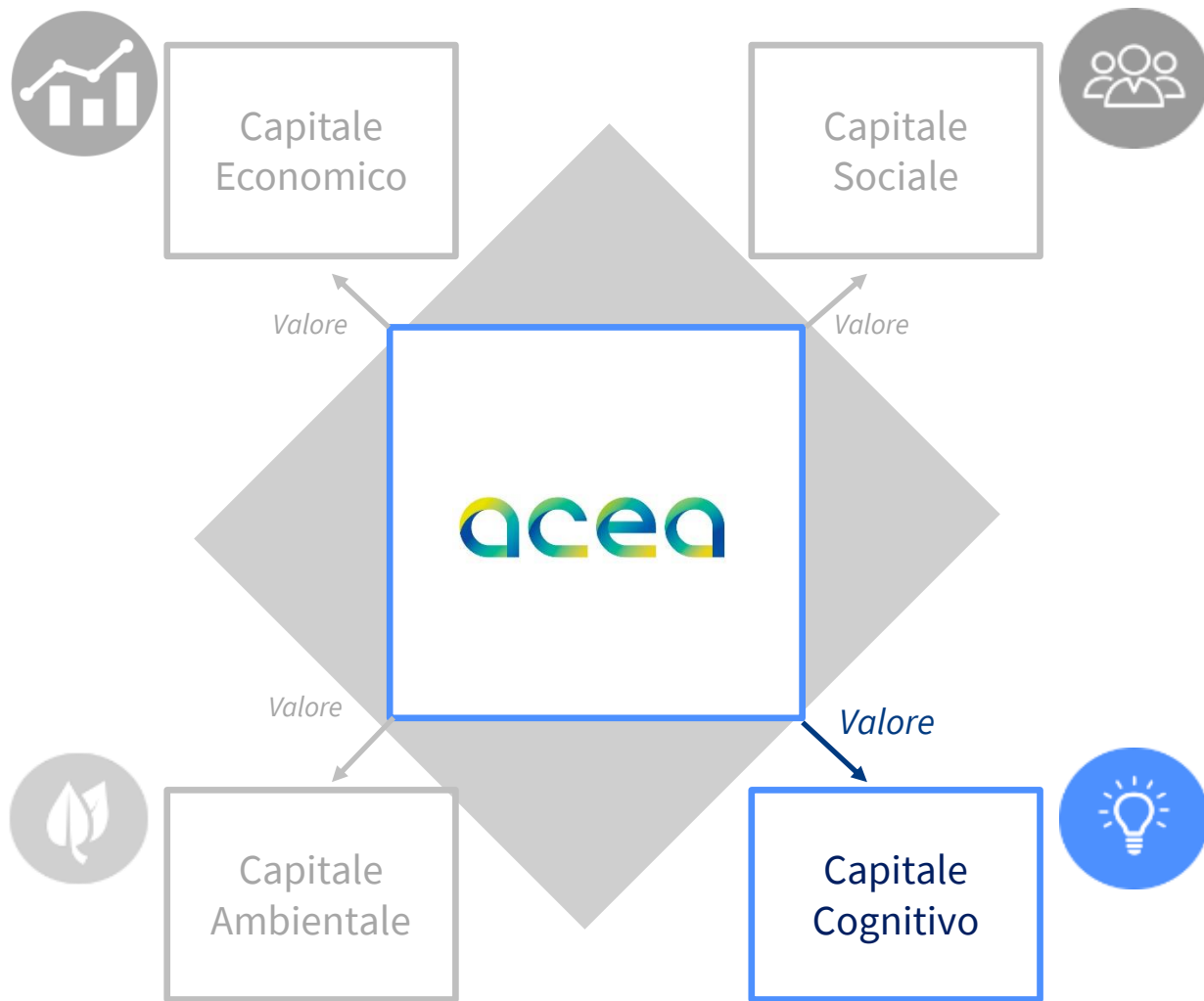
La strategia ambientale del Gruppo riguarda inoltre le attività di gestione e valorizzazione dei rifiuti



Volumi in ingresso di rifiuti gestiti da Acea per tipologia di impianto/attività e principali output (tonnellate sul totale), 2020



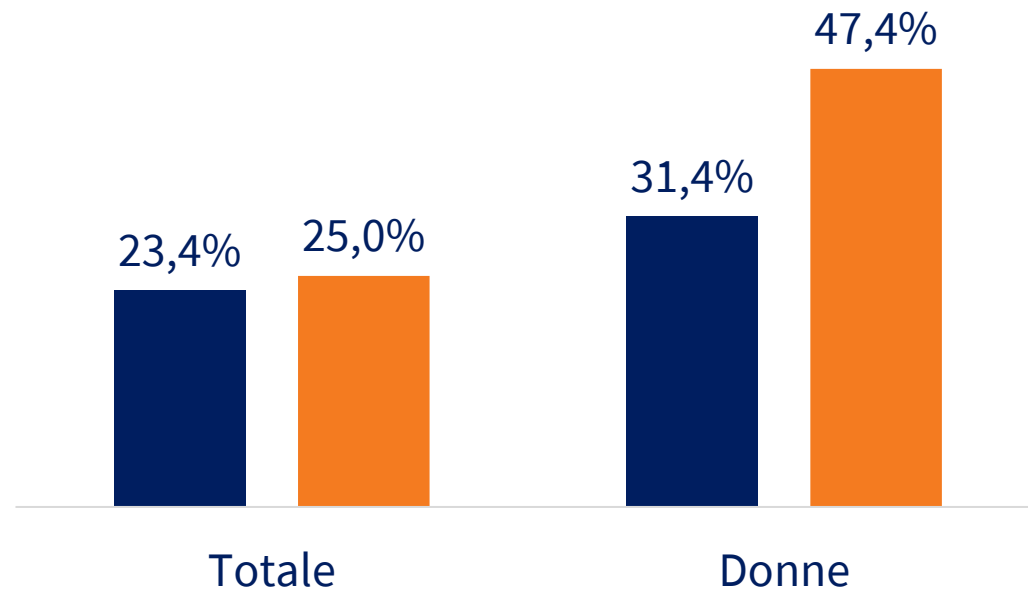
Impatti e contributo alla crescita del Capitale Cognitivo



L'attrazione, il mantenimento e lo sviluppo delle competenze delle proprie persone rappresentano una priorità per Acea



Quota di occupati laureati e dettaglio dei dipendenti donna, benchmarking (% sul totale), 2020



■ Settore privato italiano ■ **acea**



81% dipendenti di Acea coinvolti in attività di formazione



>15.600 ore erogate di **informazione, formazione e addestramento** sulla **sicurezza** nel 2020



~1.300 dipendenti coinvolti* nell'**Accademia Digitale**



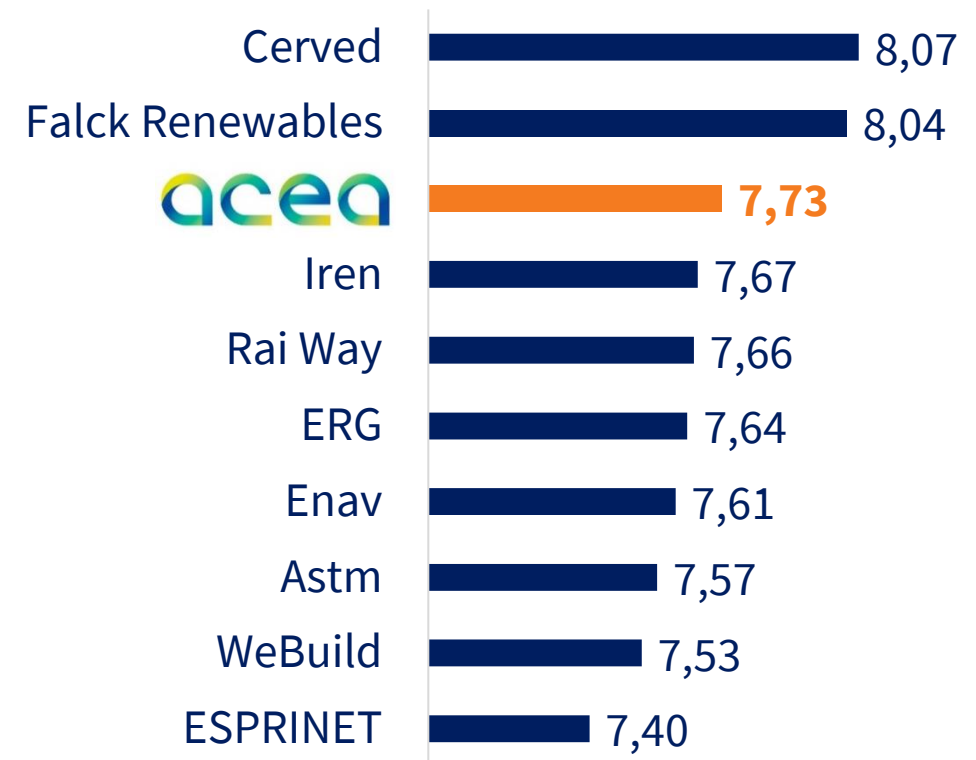
550 professionisti coinvolti nell'**Accademia Manageriale** nel biennio 2018-2019

Acea è una delle migliori aziende quotate italiane per efficienza e sostenibilità dei processi di governance



- Ogni anno l'**Osservatorio Governance** di The European House – Ambrosetti analizza i sistemi di governance di tutte le società quotate italiane
- Nell'edizione 2021 emerge come Acea sia **tra le migliori società quotate in Italia per gestione efficiente e sostenibile della governance aziendale**
 - **3^a** azienda nel segmento **MID CAP** di Borsa Italiana (su **42** società non finanziarie) nell'**Indice di Eccellenza di Governance**, costituito da 32 KPI suddivisi in 5 aree*
 - **1^a** azienda nell'area relativa alla **governance della sostenibilità** con un punteggio di 10/10

Indice di Eccellenza di Governance nel segmento MID CAP di Borsa Italiana, prime 10 posizioni (valore indice: min=1, max=10), 2021



Il Gruppo contribuisce all'innovazione e alla digitalizzazione del settore tramite iniziative interne e collaborazioni esterne ...



INNOVAZIONE

- L'innovazione è una parte centrale della strategia di Acea, sia in termini di evoluzione tecnologica che di diffusione di una **cultura aziendale orientata** al cambiamento e alla crescita
- Tra i progetti attivati da Acea rientrano:
 - l'**Innovation Garage**, con **120 organizzazioni** candidate (nell'edizione 2019) e un prodotto lanciato sul mercato (**app Waidy**)
 - l'**Innovation Day**, che ha generato **50 progetti** in ambito di innovazione



DIGITALIZZAZIONE

- Il percorso verso la digitalizzazione di Acea è orientato ad una **maggiore resilienza e sicurezza dell'infrastruttura e degli asset**
- Le soluzioni digitali riguardano principalmente tre ambiti:
 - **Elettrico**, ammodernamento di linee e trasformatori (es. installazione di trasformatori a perdite ridotte, telecontrollo)
 - **Idrico**, monitoraggio e regolazione automatica delle reti (es. misure di portata di distretto e valvole di regolazione)
 - **Impianti**, implementazione di sistemi di telecontrollo e piattaforme predittive

... ed è leader nazionale nell'ambito Ingegneria e Servizi, grazie all'attività di Acea Elabori



- Grazie ad **Acea Elabori**, Acea è il **1° tra i comparable** attivo nell'ambito **ingegneria e servizi** nel 2020
- La società si distingue per una **dotazione di laboratorio** all'avanguardia nel settore, **1° tra i comparable** per strumentistica a disposizione e performance operative annue raggiunte
- Acea Elabori è la **1° multiutility italiana** ad aver ottenuto la **certificazione ICMQ BIM** nel 2021

LE ATTIVITÀ DI ACEA ELABORI



Progettazione e realizzazione di **infrastrutture** per il servizio idrico, elettrico, trattamento e smaltimento dei rifiuti e produzione di energia



Rilievi e mappature degli impianti



Implementazione di **sistemi e piattaforme smart** per l'ingegneria, il laboratorio e la ricerca



Sistemi per la raccolta, l'analisi, il monitoraggio su **eventi e fenomeni inerenti alla superficie terrestre**

L'innovazione di Acea trova declinazione anche attraverso la partecipazione a bandi europei e collaborazioni con start-up



Con **€1,72 milioni** di grants dall'Unione Europea, Acea è la **2^a** multiutility italiana per fondi ricevuti all'interno della piattaforma **Horizon 2020** (2014-2020)

Il Gruppo ha raggiunto un tasso di successo delle proprie applications del **50%** (vs. **14%** media UE e **<12%** media aziende italiane)

IL PROGETTO EUROPEO PLATONE



12
player
partecipanti



€7,5 mln
contributo UE (su €9,5 mln di investimento)



€1,4 mln
investiti da Acea (15% del totale)

Negli ultimi 3 anni in Acea:



60 sperimentazioni avviate di cui **50** hanno coinvolto **start-up e PMI innovative** (>3.000 start-up analizzate)



25% il tasso di **conversione** verso l'**industrializzazione** all'interno del Gruppo

Il contributo di Acea per la creazione di valore e lo sviluppo sostenibile del Paese



1. CRESCITA E RILEVANZA DIMENSIONALE

- **€3,4 miliardi** di fatturato (CAGR '16-'20: +4,5% vs. settore +3,9%)
- **29ª azienda** del comparto industriale italiano e **7ª** nel settore di riferimento

2. GENERAZIONE E DISTRIBUZIONE DI VALORE AGGIUNTO

- **€1,4 miliardi** di Valore Aggiunto diretto (CAGR '16-'20: +6,3% vs. settore +1,7%)

3. ATTIVAZIONE DELLE FILIERE

- **€1,6 miliardi** di ordinato di beni e servizi in Italia, di cui **€600 milioni** nel Lazio
- **>3.000** fornitori italiani nel 2020
- **85,2%** dei fornitori italiani sono PMI, da cui proviene il **55,9%** dell'ordinato di Acea, che pesa per il **36,8%** sul loro fatturato

4. IMPATTO ECONOMICO E CONTRIBUTO AL PIL

- **€3,1 miliardi** di contributo complessivo (diretto, indiretto e indotto) al PIL nazionale in termini di Valore Aggiunto generato, per effetto di un moltiplicatore economico di **2,22**

5. INVESTIMENTI

- **€907 milioni** di investimenti (CAGR '16-'20: +14,4% vs. settore +2,3%) e tra le **top-15** aziende italiane per volumi
- **26,9%** di incidenza degli investimenti sul fatturato (vs. 14,8% media comparabile)
- **1ª azienda italiana** per investimenti nel settore idrico, con un'incidenza del **17%** sul totale nazionale

6. CRESCITA SOSTENIBILE DEI TERRITORI

- **€900 milioni** il valore del primo Green Bond emesso, il più alto ammontare tra le multiutility
- **Azienda più resiliente** tra le comparabile quotate in termini di andamento del titolo in Borsa nel 2020
- **1ª multiutility** italiana per Total Shareholder Return nel triennio '18-'20
- **1ª azienda** per ROE tra le comparabile nel 2020

7. TRASFERIMENTO DI RISORSE ECONOMICHE ALLA P.A.

- **€702 milioni** di tasse e imposte versate allo Stato nel periodo 2016-2020

8. RETRIBUZIONI

- **€83,9 mln** di valore economico annuo aggiuntivo vs. CCNL



1. PRODUZIONE ENERGETICA DA RINNOVABILI

- **625 GWh** di energia elettrica prodotta da fonti rinnovabili nel 2020 (68% sul totale di energia prodotta vs. 42% comparabile)
- **5ª** produttore di **bioenergie** in Italia
- **x3 volte** la produzione di energia fotovoltaica nel 2020 vs. 2019 (**75 GWh**)
- **83,5%** il rendimento medio lordo degli impianti idroelettrici (+4,3 p.p. vs. 2019)

2. EFFICIENTAMENTO DELLE INFRASTRUTTURE ENERGETICHE

- **-1,4 p.p.** di perdite di rete elettrica nel periodo '18-'20
- **1.770 MWh** di riduzione delle perdite tecniche a seguito dell'efficientamento della rete

3. TUTELA DELLA RISORSA IDRICA

- **-13,7 p.p.** di **perdite idriche** nella rete di distribuzione della città di Roma nel periodo '17-'20
- **30 Mm³** di volumi d'acqua recuperati al 2020 (vs. 2019) con attività di contenimento delle perdite idriche

4. MODELLI DI ECONOMIA CIRCOLARE

- **44%** dei **fanghi non avviati a smaltimento** sul totale prodotto, con un risparmio di costo derivante dal mancato smaltimento di **€6,9 mln**
- Sviluppo di un progetto di **simbiosi industriale** nel distretto Roma Sud – Tor Di Valle

5. RIDUZIONE DELLE EMISSIONI

- **210.000 ton CO₂ evitate** nel 2020 grazie alla produzione di energia da fonti rinnovabili e **142.800 ton** dall'approvvigionamento di energia verde a copertura dei consumi energetici del Gruppo

6. NUOVI SERVIZI AD ALTO VALORE AGGIUNTO

- Ingresso nei business della **mobilità elettrica**, **efficientamento energetico** degli edifici e **compostaggio diffuso**

7. TUTELA DELLA BIODIVERSITÀ

- **Razionalizzazione della rete elettrica** ad alta tensione in aree protette (**200 tralicci** rimossi entro il 2024)
- **Progetto di biomonitoraggio** con Urbees e Università Cattolica



1. OCCUPAZIONE DIRETTA

- **7.650 occupati** diretti
- **32^{ma}** tra le aziende del comparto industriale italiano e **3ª** tra le principali aziende industriali italiane per **tasso di crescita dei dipendenti**, comprese acquisizioni (CAGR '16-'20 +11,4%, vs. settore +1,1%)

2. OCCUPAZIONE GIOVANILE, FEMMINILE E DI QUALITÀ

- **472 assunzioni** nel 2020, di cui **77%** con contratto a tempo determinato, **36%** di giovani under-30 e **22%** donne
- **x2,1 volte** la crescita degli **occupati under-30** nel periodo '16-'20 (var. % +114,8% vs. +78,9% comparabile)
- **70,5%** di **Gender Equality Index** (vs. 66,7% del settore)

3. SALUTE, SICUREZZA E BENESSERE DIPENDENTI

- **Welfare integrativo** vs. normativa e allineamento dei sistemi incentivanti agli obiettivi del Piano di Sostenibilità, rafforzato in periodo Covid (es. lavoro agile per **3.700 dipendenti**)
- **4,84** indice di frequenza degli **infortuni** (vs. 14,1 del settore e 12,9 Italia)

4. IMPATTO OCCUPAZIONALE NELLE FILIERE

- **~26.900 posti di lavoro** equivalenti totali (diretti, indiretti e indotti) sostenuti e abilitati nelle filiere a monte e a valle, per effetto di un **moltiplicatore occupazionale di 3,52**; di questi **2.187 occupati indiretti** sostenuti in **maniera continuativa**

5. DIFFUSIONE DELLA CULTURA DELLA SOSTENIBILITÀ

- **4.000 partecipanti** alle attività di Acea Scuola
- Efficientamento dei servizi per i clienti, es. **105,5 ton di carta/annue risparmiate** con la bolletta digitale

6. LIBERALITÀ E SPONSORIZZAZIONI

- **€24 mln** di liberalità e sponsorizzazioni (incluse le sponsorizzazioni tecniche) erogate nel periodo '16-'20

7. VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO ARTISTICO E CULTURALE

- **9.900 punti luce** per l'illuminazione artistica di Roma
- **36 monumenti** simbolo della Capitale illuminati, la maggior parte dei quali a **LED**



1. KNOW-HOW E NUOVE COMPETENZE

- Attività di **formazione continua** con Accademia Manageriale (**550 professionisti** coinvolti nel biennio '18-'19) e Accademia Digitale (~**1.300 dipendenti** coinvolti)
- **81%** dei dipendenti coinvolti in attività di formazione e **15.600 ore** erogate di informazione e addestramento alla sicurezza nel 2020
- **47,4%** delle dipendenti sono **laureate** (vs. 18,4% dei dipendenti uomo)

2. GOVERNANCE EFFICACE E SOSTENIBILE

- **3ª azienda** nel segmento MID CAP di Borsa Italiana nell'Indice di Eccellenza di Governance e **1ª azienda** nell'area relativa alla **governance della sostenibilità** con un punteggio di 10/10

3. CULTURA DELL'INNOVAZIONE INTERNA

- **50 progetti** attivi in ambito di innovazione
- **120 organizzazioni** candidate al progetto interno **Innovation Garage** (nel 2019) con 3 progetti realizzati e lancio sul mercato di **Waidy**
- Realizzazione dell'**Innovation Day**

4. INGEGNERIA, SERVIZI E DIGITALIZZAZIONE

- **1ª** operatore tra i comparabile attivo nell'ambito ingegneria e servizi grazie all'attività e alle dotazioni di **Acea Elabiori** (es. laboratorio)
- **1,1 milioni** di determinazioni e controlli su acque e fanghi gestiti, estesa nel 2020 alla ricerca del virus Sars-CoV2

5. COLLABORAZIONI E OPEN INNOVATION

- **2ª** multiutility italiana per fondi ricevuti all'interno della piattaforma **Horizon 2020** (€1,72 mln) con un **tasso di successo** delle application del **50%** (vs. 14% media UE e 12% media aziende italiane)
- **€12 mln** di finanziamenti UE per la realizzazione del progetto **PROMISCES**

6. SUPPORTO AL MONDO START-UP

- **3.000 start-up** analizzate negli ultimi 3 anni con **60 sperimentazioni** attivate e un tasso di conversione verso l'industrializzazione del **25%**